



Miejska Biblioteka Publiczna
w Przasnyszu

Załącznik do Uchwały nr XIX/139/2019
Rady Miejskiej w Przasnyszu z dnia 26 listopada 2019 r.
w sprawie uchwalenia Strategii Rozwoju
Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej
w Przasnyszu na lata 2020-2024

Strategia Rozwoju

Miejskiej Biblioteki Publicznej

im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu

na lata 2020-2024



Spis treści

1.	WSTĘP	4
2.	WARUNKI WYJŚCIOWE	5
2.1.	Nowa siedziba Biblioteki. Historia budynku obecnej Biblioteki	6
2.2.	ANALIZA WEWNĘTRZNA ZASOBÓW BIBLIOTEKI	7
2.2.1.	Zasoby lokalowe i sprzętowe	7
2.2.2.	Zasoby kadrowe	10
2.2.3.	Budżet Biblioteki. Udział środków zewnętrznych	11
2.2.4.	Księgozbiór	12
2.2.5.	Charakterystyka czytelników	14
2.2.6.	MBP jako biblioteka pełniąca zadania biblioteki powiatowej	16
2.2.7.	Najważniejsze przedsięwzięcia	17
2.2.8.	Nagrody i wyróżnienia	20
2.3.	Analiza otoczenia biblioteki	20
2.3.1.	Położenie Miasta Przasnysz	20
2.3.2.	Instytucje edukacyjne zlokalizowane na terenie Miasta	20
2.3.3.	Miejskie instytucje kultury, sportu i rekreacji.	21
2.3.4.	Instytucje pomocy społecznej	21
2.3.5.	Organizacje pozarządowe. Komitety, kluby.	22
2.3.6.	Zabytki	22
2.3.7.	Charakterystyka społeczności lokalnej i jej potrzeb / problemów - wnioski z przeprowadzonych badań	23
3.	ANALIZA SWOT pracy biblioteki	31
3.1.	Mocne strony	31
3.2.	Słabe strony	31
3.3.	Szanse	32
3.4.	Zagrożenia	32
4.	MISJA	32
5.	WIZJA	32
6.	OBSZARY ROZWOJU BIBLIOTEKI. CELE I DZIAŁANIA	33
6.1.	Obszary rozwoju Biblioteki	33
6.1.1.	Kultura	33
6.1.2.	Rozwój i wiedza	33

6.1.3 Społeczność lokalna	33
6.2. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE	34
7. ZARZĄDZANIE REALIZACJĄ STRATEGII	45
7.1. Zmiany prawne i organizacyjne w bibliotece	45
7.2. Monitoring realizacji planu	45
7.3. Ewaluacja	45
7.4. Komunikowanie realizacji Strategii mieszkańcom, władzom samorządowym oraz partnerom	45
Ewaluacja problemów związanych z infrastrukturą i organizacją pracy Biblioteki. Porównanie stanu na rok 2015 i 2019	46



1. WSTĘP

STRATEGIA to wizja i sposób działania, który służy do realizacji procesu zmian z sytuacji zastanej na oczekiwaną.

Prace nad Strategią Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2020-2024 trwały od czerwca do października 2019 roku. W tworzeniu dokumentu uczestniczył cały zespół MBP, który podczas warsztatów diagnostycznych prowadzonych przez Annę Miodyńską – trenerkę Centrum Aktywności Lokalnej CAL, opracował cele strategiczne i operacyjne, a także objął wszystkie obszary działalności w sposób kompleksowy i interdyscyplinarny. Cenne dla sformułowania nowej Strategii były także konsultacje ze Społeczną Radą Biblioteczną działającą przy MBP. Na potrzeby niniejszego dokumentu przeprowadzono też diagnozę strategiczną, do której wykorzystano statystyki dotyczące działalności Biblioteki prowadzone przez pracowników, badania ankietowe, wywiady oraz analizę dostępnych danych dotyczących życia społecznego w Przasnyszu.

Sformułowanie Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu ma zasadnicze znaczenie dla zagwarantowania wysokiej jakości usług kulturalnych, adresowanych do jej użytkowników. Znajomość założeń strategicznych stanowi ponadto ważny element motywacyjny dla pracowników instytucji.

Celem Strategii jest wskazanie kierunków rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej, który umożliwi:

- efektywne zarządzanie środkami publicznymi,
- realizację misji instytucji,
- wzbogacenie oferty kulturalno-edukacyjnej skierowanej do mieszkańców miasta Przasnysz.

Niniejszy dokument przedstawia Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu na lata 2020-2024. Jest to nowelizacja Strategii tej instytucji, która funkcjonowała w latach 2015-2019. W okresie realizacji poprzedniej Strategii Miejska Biblioteka Publiczna w Przasnyszu przeszła szereg zmian, zarówno w sferze organizacyjnej, proponowanej oferty kulturalno-edukacyjnej oraz rozwoju doświadczenia całego zespołu pracowników.

Konsekwencją tych zmian była koncepcja przeniesienia siedziby biblioteki głównej z budynku Urzędu Miasta do własnego lokalu zmodernizowanego zgodnie z potrzebami użytkowników i pracowników Biblioteki.

W lutym 2017 roku wniosek dotyczący przebudowy budynku po starym kinie na potrzeby Biblioteki „Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury” uzyskał dofinansowanie w kwocie 2 156 594,11 zł w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 Oś priorytetowa V Gospodarka przyjazna środowisku. Działanie 5.3 Dziedzictwo kulturowe. Zadanie – zaplanowano do realizacji w partnerstwie z Muzeum Historycznym i Miejskim Domem Kultury. Całkowita wartość projektu wynosiła 3 111 758,94 zł.

Pozyskana kwota przeznaczona została na remont i przebudowę budynku przy ul. J. Dąbrowskiego 3, do którego została przeniesiona biblioteka główna oraz Filia nr 2 dla dzieci i młodzieży, a także na zakup niezbędnego wyposażenia dla Biblioteki i specjalistycznego sprzętu dla Muzeum Historycznego (partnera projektu).

Na początku października 2017 roku rozpoczęły się roboty budowlane. W dniu 30 czerwca 2018 roku zakończyła się przeprowadzka biblioteki głównej i Filii nr 2 do nowej siedziby - obiektu o powierzchni użytkowej 580 m². Jednocześnie Filia nr 2 została zlikwidowana zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej z dnia 25 lipca 2018 roku. W wyniku tych zmian zaczął działać nowy schemat organizacyjny instytucji z podziałem na:

1. Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów
2. Dział Udostępniania Zbiorów i Usług Bibliotecznych z oddziałem dla dzieci i młodzieży oraz oddziałem dla dorosłych.
3. Dział Organizacyjno – Administracyjny i Gospodarczy,
4. Samodzielne stanowisko Głównego Księgowego.
5. Filia nr 1

2. WARUNKI WYJŚCIOWE



Fot.1 Nowa siedziba biblioteki głównej Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu (źródło: archiwum MBP)



Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu powstała dnia 12 września 1946 roku. Jest samorządową instytucją kultury, która działa na podstawie:

1. Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach (Dz.U. z 2019r. poz.1479 t.j.);
2. Ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. z 2018r. poz. 1983 oraz 2019 poz.115.);
3. Ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2019r. poz. 506 t.j.);
4. Statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu.
5. Porozumienia z 11.04.2019r. między Powiatem Przasnyskim a Gminą Miasta Przasnysz w zakresie pełnienia zadań powiatowej biblioteki publicznej.

2.1. Nowa siedziba Biblioteki. Historia budynku obecnej Biblioteki

Okazały i współcześnie zmodernizowany budynek, w którym obecnie swoją siedzibę ma Miejska Biblioteka Publiczna, pierwotnie został wzniesiony w latach 1921-1925 przy ulicy Świętomichalskiej (jak kiedyś nazywała się obecna ul. Jarosława Dąbrowskiego). Początkowo służył mieszkańcom mozolnie dźwigającego się ze zniszczeń I wojny światowej Przasnysza jako teatr miejski (taki napis widniał również na frontonie obiektu).

Początkowo wystawiano w nim spektakle i operetki z udziałem lokalnych aktorów-amatorów oraz scenicznych profesjonalistów. Z biegiem czasu dominującą rolę w gmachu przejęły seanse filmowe (do 1932 wyłącznie nieme), wyświetlane na ekranie ustawionym na scenie pod wiszącym okazałym herbem miasta. W okresie Dwudziestolecia Międzywojennego przasnyskie kino było świadkiem wielu uroczystości oraz przedsięwzięć społeczno-kulturalnych (np. akcji charytatywnych, wieców politycznych czy imprez sportowych), będących pokłosiem prężnej działalności w mieście wielu organizacji pokroju Towarzystwa Polskiej Macierzy Szkolnej, Stowarzyszenia Młodzieży Męskiej i Żeńskiej, Towarzystwa Gimnastycznego „Sokół” bądź Ochotniczej Straży Pożarnej. Z okazji obchodów 10. rocznicy odzyskania niepodległości, dn. 11.XI.1928 r. w budynku miała miejsce okolicznościowa akademicka, którą zakończyło przemówienie nauczyciela gimnazjum p. Sałagi pt. „Marszałek Piłsudski jako wychowawca narodu”.

Pierwszym udźwiękowionym filmem wyświetlonym na sali kinowej był obraz „Rok 1914” (z 1932 roku). W okresie okupacji hitlerowskiej seanse organizowano tylko dla Niemców, co nie pozostawało bez odpowiedzi ze strony lokalnych środowisk konspiracyjno-patriotycznych pod postacią podejmowanych pewnych prób sabotażu.

Po zakończeniu II wojny światowej, dzięki ocalałemu z wojennej pożogi projektorowi, kino mogło wznowić swoją działalność.

Dekada lat 80-tych XX wieku przynosi kres prosperity przasnyskiego „Światowida”, spowodowany głównie przez dynamiczny rozwój telewizji oraz zbliżającą się erę wideo. Na początku lat 90-tych gmach przechodzi w ręce prywatnych dzierżawców, lecz kolejne pomysły na jego efektywne zagospodarowanie nie dają pozytywnych rezultatów (np. w charakterze hali targowej, za czym optował ówczesny Zarząd Miasta z burmistrzem Henrykiem Napiórkowskim na czele). Pomimo chwilowej poprawy w roku 1996, XX-te stulecie kończy się dla pierwotnego budynku kina w Przasnyszu jako zwiastun nieuniknionej dewastacji i postępującego impasu w jego potencjalnym zagospodarowaniu.

Początek XXI wieku to próby wykorzystania budynku w celach komercyjnych (m.in. zmodernizowano elewację i dokonano podziału pomieszczeń na 2 kondygnacje na potrzeby wielkopowierzchniowego

obiektu handlowego). Na szczęście (dla przyszłej działalności Biblioteki) zamysły te nie doczekały się ostatecznej realizacji.

W roku 2014 w gronie zespołu Biblioteki powstał pomysł wykorzystania budynku na potrzeby naszej instytucji. Koncepcja uzyskała akceptację władz samorządowych Miasta.

2.2. ANALIZA WEWNĘTRZNA ZASOBÓW BIBLIOTEKI

2.2.1. Zasoby lokalowe i sprzętowe

Miejska Biblioteka Publiczna w Przasnyszu jest samorządową instytucją kultury działającą na terenie miasta Przasnysza i powiatu przasnyskiego. Na mocy porozumienia między Miastem a Powiatem Biblioteka objęła formalnie zasięgiem swojej statutowej działalności teren całego powiatu.

W 2018 roku biblioteka zmieniła swoją siedzibę przeprowadzając się do nowo wyremontowanego obiektu mieszczącego się przy ul. J. Dąbrowskiego 3. W chwili obecnej Miejską Bibliotekę Publiczną im. Zofii Nałkowskiej tworzą 2 jednostki organizacyjne: biblioteka główna (z oddziałem dla dzieci i młodzieży oraz oddziałem dla dorosłych) a także Filia nr 1. Siedziby poszczególnych placówek mieszczą się w następujących punktach na terenie Miasta:

Tabela 1. Jednostki organizacyjne MBP – dane adresowe

Jednostka organizacyjna	Adres siedziby
Biblioteka główna	ul. J. Dąbrowskiego 3, Przasnysz
Filia nr 1	ul. Orlika 27A, Przasnysz

Biblioteka główna zajmuje budynek o łącznej powierzchni użytkowej 580,34 m² przy ul. Jarosława Dąbrowskiego 3. Na parterze znajduje się:

- oddział dla dzieci i młodzieży z wypożyczalnią wyposażoną w mobilne regały, strefą dla malucha, strefą multimedialną, wnęką sceniczną. Sala biblioteczna wyposażona jest w ścianę przesuwaną, dzięki której możliwe jest przekształcenie wypożyczalni w salę wielofunkcyjną
- pokój gromadzenia i opracowania zbiorów
- gabinet dyrektora
- pokój głównej księgowej z serwerownią
- pokój socjalny
- toalety
- pomieszczenie gospodarcze
- magazyn
- magazynek.

Z parteru prowadzi wyjście do letniej czytelnicy o powierzchni 113,85 m².

Piętro I budynku zajmuje:

- oddział dla dorosłych z wypożyczalnią i czytelnią, strefą relaksu i punktem multimedialnym oraz wydzielonym księgozbiorem regionalnym.
- sala szkoleniowa
- toalety

Na II piętrze znajduje się sala warsztatowa wyposażona w aneks kuchenny o powierzchni 29,79 m².

Biblioteka główna dostępna jest dla osób z niepełnosprawnością ruchową – znajduje się tu platforma windowa.

W Przasnyszu działa także Filia nr 1 Biblioteki:

- **Filia nr 1** działa w lokalu wynajmowanym od Spółdzielni Mieszkaniowej (powierzchnia 79,4 m²) mieszczącym się w granicach dużego osiedla mieszkaniowego. Lokal jest dostępny dla osób z niepełnosprawnością ruchową. W roku 2015 roku wybudowano tu podjazd, który ułatwia osobom poruszającym się na wózkach inwalidzkich oraz rodzicom z małymi dziećmi dostanie się do placówki.



Rys. 1. Rozmieszczenie jednostek organizacyjnych Miejskiej Biblioteki Publicznej na planie Miasta Przasnysz

Warunki lokalowe jednostek organizacyjnych MBP przedstawia poniższa tabela:

Tabela 2. Powierzchnia użytkowa jednostek organizacyjnych MBP

Jednostka organizacyjna	Powierzchnia w m ²
Biblioteka główna	694,19 m ²
Filia nr 1	79,4 m ²
SUMA	773,59 m ²

**Opracowanie własne na podstawie statystyki GUS*

Powyższe dane określające warunki funkcjonowania Biblioteki są dowodem na to, że problemy związane z infrastrukturą wykazane w poprzedniej Strategii zostały całkowicie zniwelowane (patrz: załącznik nr 1).

Baza sprzętu komputerowego Miejskiej Biblioteki Publicznej zawiera:

- 22 zestawy komputerowe wraz z oprogramowaniem,
- 1 serwer,
- 9 laptopów,
- 6 tabletów,

oraz:

- 3 czytniki książek,
- 5 urządzeń wielofunkcyjnych oraz 7 drukarek,
- 2 drukarki etykiet,
- 1 kserokopiarkę

Ponadto Biblioteka dysponuje:

- 4 aparatami fotograficznymi,
- 3 projektorami multimedialnymi,
- 2 ekranami przenośnymi,
- 1 zestawem nagłośnieniowym,
- 10 czytnikami kodów,
- 2 telewizorami,
- 3 robotami Photon
- konsolą gier xBox One

Obsługa infrastruktury sieciowej:

- 1 router sieciowy
- 4 switch do obsługi infrastruktury sieciowej



- 3 Access Point wifi tp - link
- 1 rejestrator kamer + 17 kamer + monitor

Miejska Biblioteka Publiczna zrealizowała plan automatyzacji procesów bibliotecznych, w tym elektronicznej obsługi czytelnika, oparty o system biblioteczny MAK+. W latach 2014-2018 zdecydowaną większość zbiorów wprowadzono do elektronicznego systemu bibliotecznego. Według stanu na koniec 2018 - do systemu wprowadzono 98% całości księgozbioru. W roku 2016 uruchomiono elektroniczne udostępnianie zbiorów bibliotecznych. Wszystkie placówki świadczą usługi kserograficzne dla użytkowników zewnętrznych.

Na modernizację zasobów sprzętowych (głównie bazy sprzętu komputerowego i elektronicznego) w latach 2016-2018 Biblioteka pozyskała środki zewnętrzne z dwóch programów:

- „Kraszewski. Komputery dla bibliotek 2016” - programu Instytutu Książki. W roku 2016 MBP otrzymała grant w wysokości 27.200 zł;
- dofinansowanie na wyposażenie (w tym na sprzęt elektroniczny i komputerowy) w ramach konkursu z Działania 5.3 Dziedzictwo kulturowe Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na realizację projektu *Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury* (realizacja w latach 2017-2018)

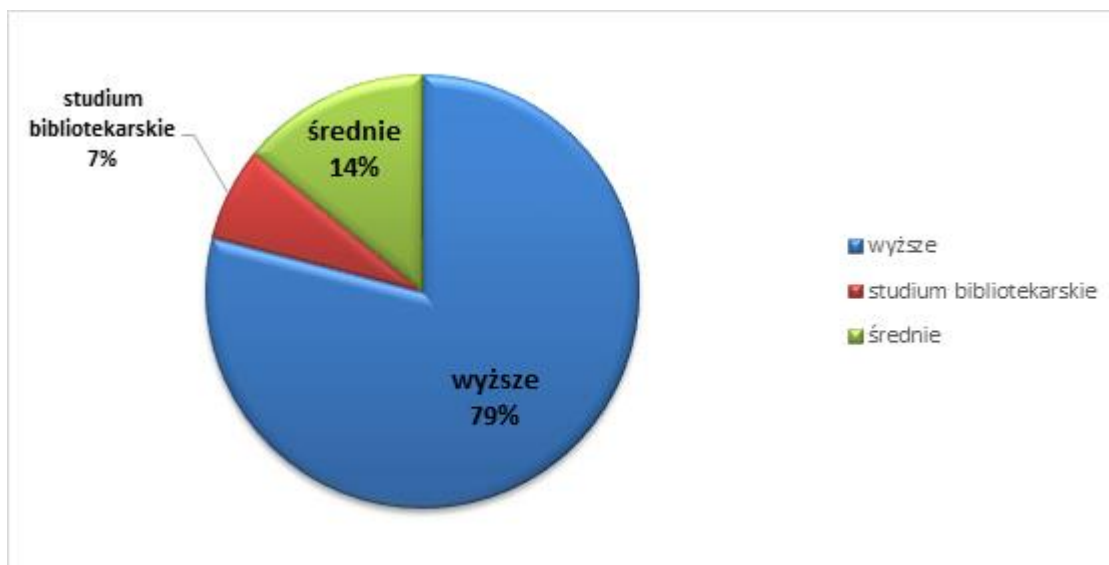
2.2.2. Zasoby kadrowe

Miejska Biblioteka Publiczna zatrudnia 14 osób. Pracą Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu kieruje dyrektor, 10 osób zatrudnionych jest na stanowiskach bibliotekarskich, z czego 8 osób ma wykształcenie kierunkowe, 2 osoby na stanowiskach pracowników administracji i obsługi, 1 osoba na stanowisku głównego księgowego (1/4 etatu), 1 osoba na stanowisku dyrektora.

W strukturze wykształcenia większość pracowników (79% - 11 osób) posiada wykształcenie wyższe, 7% (1 osoba) posiada wykształcenie bibliotekarskie zdobyte w studium bibliotekarskim, 14% (2 osoby) mają wykształcenie średnie. Kadra pracowników posiada przygotowanie merytoryczne do pełnienia obowiązków służbowych na obejmowanych stanowiskach.

Strukturę wykształcenia pracowników merytorycznych Miejskiej Biblioteki Publicznej obrazuje poniższy wykres:

Wykres 1. Struktura wykształcenia pracowników Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu



**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS.*

2.2.3. Budżet Biblioteki. Udział środków zewnętrznych

Biblioteka finansowana jest z budżetu Miasta Przasnysz. Ponadto na realizację zadań wynikających z Porozumienia pomiędzy Gminą Miasta Przasnysz a Powiatem Przasnyskim z 11.04.2019 MBP otrzymuje dotację celową przekazywaną Miastu przez Powiat Przasnyski. Od roku 2019 w wysokości rocznie – 36.000 zł (w latach 2011-2018 kwota ta wynosiła ok. 10.000 zł).

Działalność Biblioteki finansowana jest także z pozyskanych środków zewnętrznych (dotacje, granty). Niewielką kwotę budżetu stanowią także środki wypracowane przez Bibliotekę (usługi kserograficzne, sprzedaż makulatury) oraz regulaminowe kary naliczane czytelnikom za przetrzymane książki.

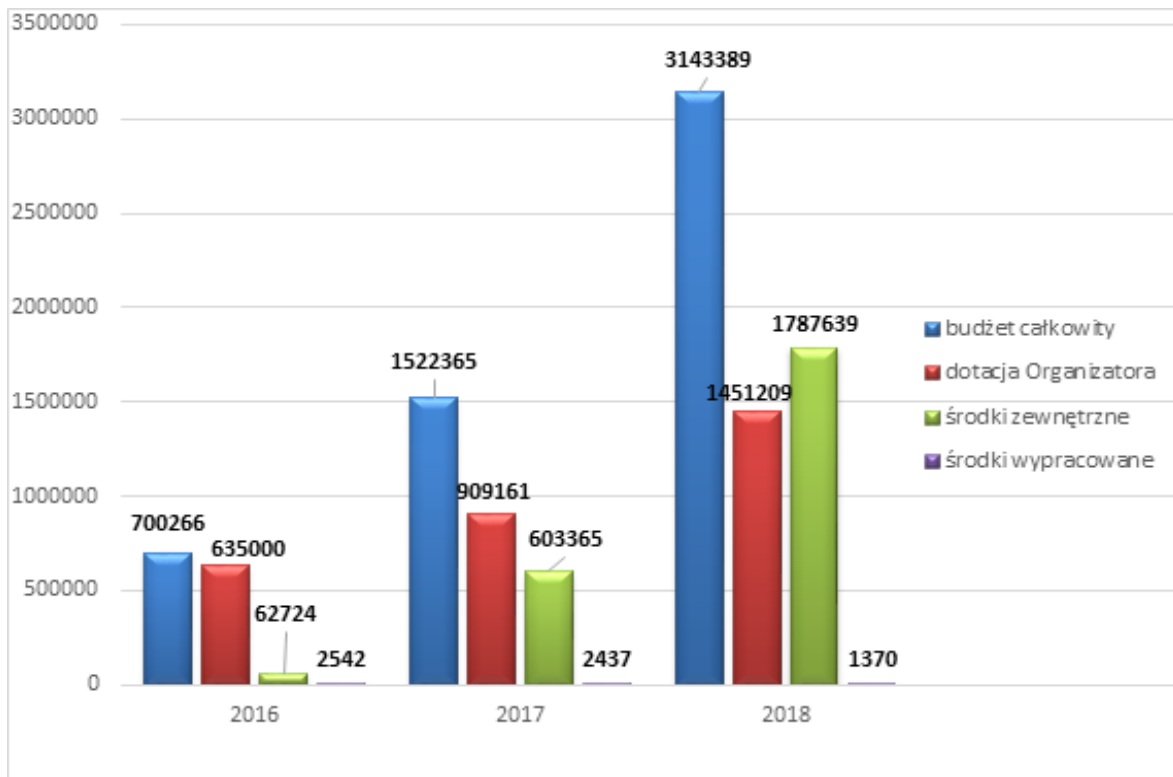
W 2018 całkowity budżet MBP wynosił 3.143.388,78 zł, z czego dotacja podmiotowa i celowa Miasta Przasnysz (łącznie z dotacją Powiatu Przasnyskiego) to 1.451.208,56 zł, pozyskane środki zewnętrzne: 1.787.639,08 zł, środki wypracowane przez Bibliotekę: 1.369,60 zł.

Dla porównania w 2017 roku całkowity budżet Biblioteki wynosił: 1.522.365.03 zł, z czego dotacja Miasta Przasnysz (łącznie z dotacją Powiatu Przasnyskiego) wynosiła: 909.161.29 zł. Pozyskane środki zewnętrzne: 603.368,15 zł, a środki wypracowane przez Bibliotekę: 2.437,10 zł.

W roku 2016 całkowity budżet Biblioteki wynosił 700.266 zł, z czego dotacja Miasta Przasnysz (łącznie z dotacją Powiatu Przasnyskiego) wynosiła: 635.000. Pozyskane środki zewnętrzne: 62.724 zł, środki wypracowane przez Bibliotekę: 2.542 zł.

Wysokość budżetu Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu w kolejnych latach obrazuje poniższy wykres:

Wykres 2. Wysokość budżetu MBP i udział środków zewnętrznych



*Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.

Z zamieszczonych powyżej danych wynika, iż w latach 2016-2018 całkowity budżet biblioteki miał tendencje wzrostowe. Wynikało to przede wszystkim ze zwiększonych środków przekazywanych w formie dotacji podmiotowej (a w 2018 roku także dotacji celowej) przez Miasto Przasnysz oraz dużo większemu udziałowi w budżecie środków zewnętrznych. Taka sytuacja możliwa była dzięki realizacji w latach 2017-2018 projektu *Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury* realizowanego w ramach konkursu z Działania 5.3 Dziedzictwo kulturowe Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego, którego Biblioteka była beneficjentem (dotacja zewnętrzna - 2,1 mln zł, wkład własny - 1 mln zł).

2.2.4. Księgozbiór

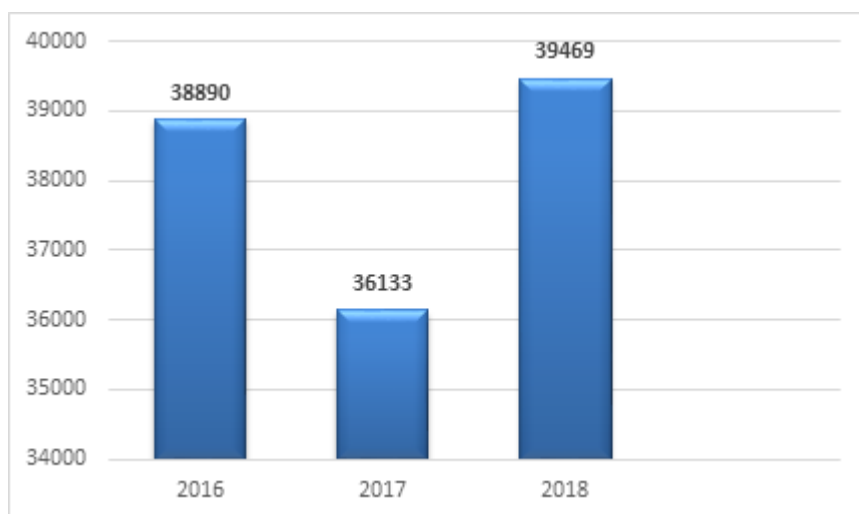
Zakup księgozbioru Miejskiej Biblioteki Publicznej realizowany jest w oparciu o ustawę o zamówieniach publicznych, a środki na jego uzupełnianie pochodzą z budżetu Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz dotacji w ramach programu MKiDN "Zakup nowości wydawniczych do bibliotek publicznych".

Biblioteka gromadzi księgozbiór dla wszystkich grup czytelników ze wszystkich dziedzin wiedzy, w stopniu zapewniającym czytelnikom dostęp do szerokiego zakresu tematycznego polskiej produkcji wydawniczej.

W 2018 roku na zakup książek, uwzględniając dotację ministerialną, przeznaczono 39.469,04 zł, dla porównania w roku 2017 przeznaczono na ten cel 36.133,06 zł a w 2016 38.890,50.

Wysokość nakładów finansowych na zakup pozycji książkowych w kolejnych latach przedstawia poniższy wykres:

Wykres 3. Wydatki na zakup nowości książkowych

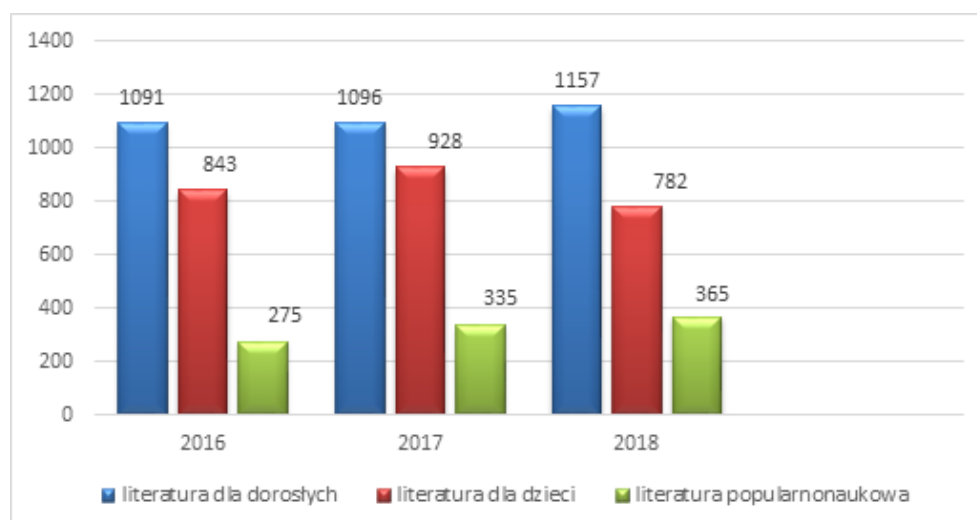


**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.*

Księgozbiór Miejskiej Biblioteki Publicznej w 2018 roku powiększył się o 2304 woluminy w tym: 1157 pozycji literatury pięknej dla dorosłych, 782 pozycje literatury dziecięcej oraz 365 książek popularnonaukowych. Dla porównania: w roku 2017 przybyło 2359 woluminów, w tym 1096 pozycji literatury pięknej dla dorosłych, 928 pozycji literatury dziecięcej i 335 książek popularnonaukowych. W 2016 roku z kolei księgozbiór Biblioteki powiększył się o 2209 woluminów, w tym 1091 pozycji literatury pięknej dla dorosłych, 843 pozycje literatury dziecięcej oraz 275 książek popularnonaukowych.

Ilość zakupionych egzemplarzy w obrębie poszczególnych rodzajów literatury w latach 2016-2018 przedstawia poniższy wykres:

Wykres 4. Ilość zakupionych egzemplarzy w obrębie poszczególnych rodzajów literatury



**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.*



Wskaźnik zakupów książek na 100 mieszkańców miasta wyniósł w latach 2016-2018 średnio - 12,43 woluminów (średni wskaźnik zakupu książek na 100 mieszkańców w latach 2012-2014 to 9,17 woluminów). Zwiększa się ilość zakupionych książek, księgozbiór Biblioteki (także dzięki systematycznej selekcji egzemplarzy zniszczonych i zacytanych) jest odnawiany i atrakcyjniejszy dla czytelników.

Wskaźnik całego księgozbioru dostępnego dla mieszkańców w latach 2016-2018 wyniósł średnio 353,48 woluminy na 100 mieszkańców. W latach 2012-2014 wyniósł 426,37 woluminów na 100 mieszkańców. Znaczne różnice w ilości dostępnego księgozbioru w tych dwóch okresach wynikają z faktu intensywnych działań związanych z selekcją księgozbioru. Dokonano skreślenia z inwentarza woluminów zdezaktualizowanych, zniszczonych i zacytanych. Ilość księgozbioru zmniejszyła się, natomiast wzrosła jego aktualność i atrakcyjność.

2.2.5. Charakterystyka czytelników

Z danych statystycznych Miejskiej Biblioteki Publicznej wynika, że wzrasta liczba użytkowników zasobów bibliotecznych. W 2018 r. było 2877 czytelników. Dla porównania w roku 2017 było zarejestrowanych 2657, a w 2016 - 2643 czytelników. Wzrost liczby zarejestrowanych czytelników w ostatnich latach obrazuje poniższa tabela:

Tabela 3. Zarejestrowani użytkownicy

Rok	Ilość zarejestrowanych czytelników
2018	2877
2017	2657
2016	2643

**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.*

W 2018 roku Bibliotekę odwiedziło 35264 osoby. Dla porównania w 2017 roku liczba odwiedzających wyniosła 38164, a w 2016 - 26537 osób. Spadek liczby odwiedzin w roku 2018 wynika z faktu, iż z powodu przeprowadzki Biblioteki do nowej siedziby oraz przeprowadzanej inwentaryzacji księgozbioru w bibliotece głównej i Filii nr 1 obie placówki były okresowo niedostępne dla czytelników.

Tabela 4. Ilość odwiedzin

Rok	Ilość odwiedzin
2018	35264
2017	38164
2016	26537

**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.*

W latach 2016-2018 pracownicy Miejskiej Biblioteki Publicznej udostępniłi (na miejscu i na zewnątrz) następujące ilości materiałów bibliotecznych:

Tabela 5. Ilość wypożyczeń materiałów bibliotecznych

Rok	Ilość wypożyczeń
2018	40763
2017	44222
2016	38596

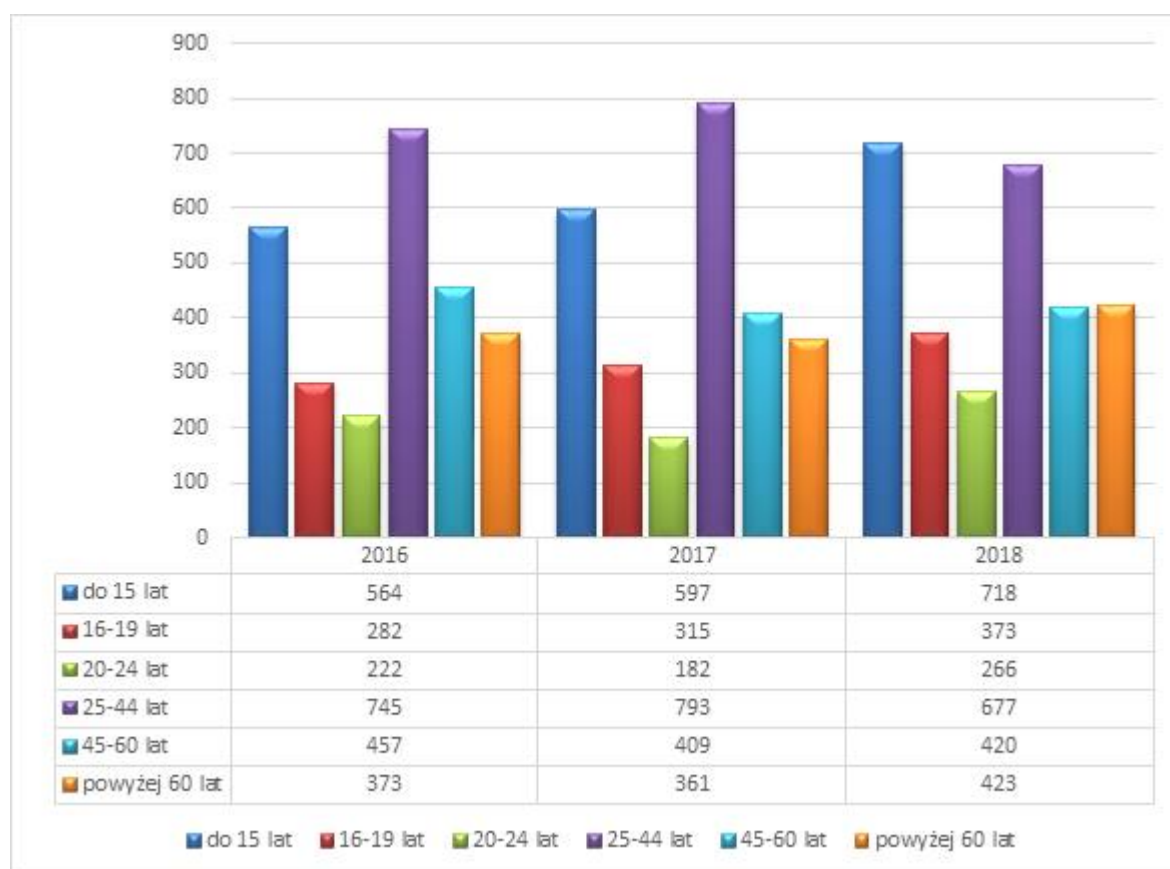
**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018.*

Wskaźnik wypożyczeń (wszystkich materiałów) w 2018 roku ukształtował się na poziomie 142 pozycji na 100 mieszkańców. W ubiegłych latach ta wartość wyniosła kolejno: w 2017 roku 166, a w 2016 roku 146 pozycji na 100 mieszkańców.

Z analizy danych statystycznych wynika, iż w latach 2016-2018 najaktywniejszą grupę czytelników Biblioteki stanowi osoby dorosłe w wieku 25-44 lat oraz dzieci do lat 15, a najniższą stanowią osoby w wieku 20-24 lata (jest to skutek wyjazdów młodzieży w tej grupie wiekowej na studia i do pracy do innych miejscowości).

Strukturę wiekową czytelników Biblioteki za lata 2016-2018 obrazuje poniższy wykres:

Wykres 5. Aktywność czytelnicza w poszczególnych grupach wiekowych



**Opracowanie własne na podstawie statystyk GUS za lata 2016-2018*



2.2.6. MBP jako biblioteka pełniąca zadania biblioteki powiatowej

Miejska Biblioteka Publiczna od 11.04.2019 r. na mocy Porozumienia między Powiatem Przasnyskim a Gminą Miasta Przasnysz pełni zadania powiatowej biblioteki publicznej. Do zadań tych zalicza się w szczególności:¹

- 1) gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i ochrona materiałów bibliotecznych,
- 2) obsługa użytkowników, przede wszystkim udostępnianie zbiorów oraz prowadzenie działalności informacyjnej, zwłaszcza informowanie o zbiorach własnych, innych bibliotek, muzeów i ośrodków informacji naukowej, a także współdziałanie z archiwami w tym zakresie,
- 3) zaspokajanie potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych ogółu społeczeństwa Powiatu Przasnyskiego oraz uczestniczenie w upowszechnianiu wiedzy i kultury,
- 4) gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących obsłudze potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, zwłaszcza dotyczących wiedzy o własnym regionie oraz dokumentujących jego dorobek kulturalny, naukowy i gospodarczy,
- 5) pełnienie funkcji ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznego, organizowanie obiegu wypożyczeń międzybibliotecznych, opracowywanie i publikowanie bibliografii regionalnych, a także innych materiałów informacyjnych o charakterze regionalnym,
- 6) udzielanie bibliotekom pomocy instrukcyjno – metodycznej i szkoleniowej,
- 7) sprawowanie nadzoru merytorycznego w zakresie realizacji przez gminne biblioteki publiczne zadań określonych w art. 27 ust. 5 ustawy o bibliotekach,
- 8) wykonywanie zadań związanych z funkcjonowaniem ogólnokrajowej sieci bibliotecznej,
- 9) współdziałanie z publiczną biblioteką wojewódzką, szczególnie w zakresie tworzenia i rozbudowy Mazowieckiego Systemu Informacji Bibliotecznej.

Na realizację powyższych zadań Powiat Przasnyski przekazuje corocznie dotację celową w wysokości 36.000 zł.

Sieć bibliotek działających na terenie powiatu przasnyskiego:

Przasnysz

Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nałkowskiej
Biblioteka główna
Filia Nr 1

Chorzele

Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna
Filia dla Dzieci i Młodzieży
Filia Duczymin
Filia Krzynowłoga Wielka
Filia Krukowo
Filia Zaręby

¹ Zadania określa §1 Porozumienia zawartego w dn. 11.04.2019 pomiędzy Powiatem Przasnyskim a Gminą Miasta Przasnysz w sprawie przyjęcia od Powiatu Przasnyskiego zadań w zakresie prowadzenia powiatowej biblioteki publicznej.

Czernice Borowe

Gminna Biblioteka Publiczna

Jednoróżec

Gminna Biblioteka Publiczna

Filia Olszewka

Filia Parciaki

Krasne

Gminna Biblioteka Publiczna

Filia Zielona

Krzynowłoga Mała

Gminna Biblioteka Publiczna

Bogate

Gminna Biblioteka Publiczna im. J. Narzymskiego

Filia Dobrzankowo

Filia Karwacz

Ogółem: 18 placówek

2.2.7. Najważniejsze przedsięwzięcia

Na przestrzeni ostatnich lat oferta kulturalna Biblioteki wzbogaciła się o wiele nowych przedsięwzięć, w tym działania związane z czytelnictwem, działania związane z promocją wartościowego wykorzystania wolnego czasu przez czytelników Biblioteki, działania promujące przedsięwzięcia realizowane przez Bibliotekę w mediach lokalnych oraz Internecie.

Najważniejsze z nich realizowane w latach 2016-2018 to:

Rok 2016

- **„Biblioteczna Strefa Podróży Małych i Dużych”** – projekt dofinansowany w ramach Programu MKiDN „Partnerstwa publiczno-społeczne”

Głównym celem projektu była aktywizacja lokalnej społeczności wokół biblioteki publicznej oraz wzmocnienie znaczenia biblioteki jako miejsca integracji życia społeczności lokalnej. Cel ten osiągnęliśmy poprzez realizację 7 spójnych działań (warsztaty, wycieczka, gra miejska, festyn), dla których ideą przewodnią była "podróż" zawsze związana z pewnym motywem literackim. Działania te miały charakter integrujący i obejmujący wszystkie grupy wiekowe. Kończące cały cykl wydarzeń święto Biblioteki - Gala "Biblioteka Pod Różą" - pokazała Bibliotekę jako miejsce ważne i atrakcyjne dla lokalnej społeczności. Było to pierwsze w historii MBP wydarzenie na taką skalę – połączone z obchodami jej 70-lecia.



Istotnym elementem projektu był ilościowy i jakościowy rozwój wolontariatu wspierający działania tej instytucji. W działaniach w ramach projektu wzięło udział 1399 użytkowników.

- **„Bez ściemy o...”** – projekt dofinansowany w ramach Programu Bardzo Młoda Kultura 2016 – 2018 Narodowego Centrum Kultury.

Projekt miał na celu oswojenie z innością związaną z niepełnosprawnością. Pokazanie barier i możliwości. Złamanie stereotypów.

Najważniejszym działaniem były warsztaty i spotkania, dzięki którym uczestnicy mogli „dotknąć” problemów związanych z niepełnosprawnością, ale też spróbować w praktycznym działaniu zmniejszyć ich skutki.

Uczestnikami (250 osób) byli uczniowie dwóch szkół podst. i gimnazjum, którzy w projekcie dowiedzieli się co jest najtrudniejsze w niepełnosprawności, jak komunikować się, jak pomóc, jakie są bariery i możliwości.

Rok 2017

- **Nakręcenie na historie** - projekt realizowany w ramach partnerstwa publiczno-społecznego z Fundacją SCALAM. W ramach projektu zaproponowaliśmy mieszkańcom Przasnysza udział w różnorodnych wydarzeniach promujących czytelnictwo. Projekt dofinansowano ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w kwocie 50.000,00 zł w ramach Programu Partnerstwo dla książki.

Cele naszego całorocznego projektu *„Nakręcenie na historie”* to:

- ❖ poprawienie dostępu do książki – w jej formatach niedostępnych do tej pory w bibliotece (ebooki, czytnik, czytnik);
- ❖ wzmocnienie kulturotwórczej roli biblioteki (wydarzenia edukacyjne, kulturalne, integrujące) – biblioteka jako miejsce kultury;
- ❖ włączenie w działania biblioteki osób z niepełnosprawnościami;
- ❖ rozwijanie kreatywności w działaniu;
- ❖ poznawanie i odkrywanie historii naszej „małej ojczyzny”, odkrywanie tożsamości lokalnej;
- ❖ budowanie lokalnego partnerstwa skupionego wokół działań kulturalnych.

Cele te osiągnęliśmy dzięki realizacji 6 spójnych bloków tematycznych, dla których ideą przewodnią była "historia" rozumiana jako opowieść. Tworzyliśmy historie (w różnej formie: papierowej, pisanej, malowanej, komiksowej, teatralnej, fotograficznej, opowiadanej) i słuchaliśmy historii.

Projekt składał się z działań animujących kulturę i aktywizujących lokalną społeczność przeznaczonych dla wszystkich grup wiekowych (warsztaty, wycieczka, rajd, spotkania autorskie, wystawy, koncert, sztuka teatralna).

Istotne w realizacji projektu było zawiązanie partnerstwa lokalnego między biblioteką a organizacją pozarządową – Fundacja SCALAM (partner główny), a także instytucjami kultury działającymi w mieście

(Muzeum Historyczne i Miejski Dom Kultury), jednostką samorządu terytorialnego (Miasto Przasnysz), instytucjami oświatowymi (szkoły podstawowe i ponadpodstawowe) oraz partnerami biznesowymi (Zajazd Staropolski).

W działaniach wzięło udział 1796 osób.

Rok 2018

- "KINO – TEATR – BIBLIOTEKA. Historia jednego budynku" - projekt realizowany w ramach programu Partnerstwo dla książki ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Głównym celem projektu było wzmocnienie kulturotwórczej roli naszej biblioteki (realizacja atrakcyjnych wydarzeń edukacyjnych, kulturalnych, integrujących) oraz poprawienie dostępu do książki – w jej wszystkich formatach (e-booki, audiobooki).

Cel ten osiągnęliśmy poprzez realizację 23 działań projektowych, dla których punktem wyjścia była zawsze książka w jej różnych formatach.

Działania podzieliliśmy - zgodnie z chronologią historii naszej przyszłej siedziby - na 3 bloki tematyczne: Teatr, Kino, Biblioteka.

W każdym z tych bloków realizowaliśmy działania popularyzujące czytelnictwo, animujące kulturę i aktywizujące społeczność lokalną, jednocześnie odkrywające niezwykłą historię tego miejsca. W ramach zadania zrealizowaliśmy szereg działań aktywizujących (warsztaty, rajd, wycieczki, happening), skierowanych do poszczególnych grup wiekowych (od dzieci do seniorów) oraz działań międzypokoleniowych. Zwieńczeniem projektu była uroczystość otwarcia nowej siedziby Biblioteki - 12.09.2018 roku.

Działania te sprawiły, że Biblioteka, a szczególnie jej nowa siedziba, stała się miejscem spotkań, aktywności mieszkańców miasta, zarówno w sferze fizycznej (rajd, wycieczki), edukacyjnej (warsztaty programowania, tworzenie wirtualnego spaceru), jak i artystycznej (warsztaty ceramiki, batiku, teatralne) oraz społecznej (warsztaty i festyn integracyjny, savoir-vivre wobec osób z niepełnosprawnościami, happening „PrzeprowadźMY bibliotekę”).

W działaniach tych wzięło łącznie udział 1981 uczestników.

Ponadto Biblioteka realizuje cykliczne wydarzenia dla różnych grup wiekowych, m.in:

- Projekt „Ferie w Bibliotece” i „Wakacje w bibliotece” – zajęcia organizowane w Filii nr 1 i Filii nr 2 (od 2018 roku Oddział dla Dzieci i Młodzieży) podczas ferii i wakacji
- „Odjazdowy bibliotekarz” – rajd rowerowy dla mieszkańców miasta promujący czytelnictwo i zdrowy styl życia (od 2013 roku)
- Narodowe Czytanie – impreza promująca literaturę: głośne czytanie utworów zaliczanych do klasyki polskiej (od 2013 roku)



- Dyskusyjny Klub Książki – comiesięczne spotkania miłośników dobrej literatury (od października 2013r.)
- Projekt “Mała książka - wielki człowiek” - edycja 2019
- Klub Rodzica (od 2018 roku) - warsztaty i prelekcje dla rodziców dotyczące wychowania, opieki, edukacji
- Biblioteka dla smyka (od 2018 roku) - zajęcia dla dzieci w wieku 0-3 lata
- Poranek z Biblioteką (od 2018 roku) - zajęcia dla dzieci w wieku 5-13 lat
- Kawiarenka językowa (od 2018 roku) - konwersacje w języku angielskim.

2.2.8. Nagrody i wyróżnienia

W latach 2016-2019 Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu za swoją działalność otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia o charakterze ponadlokalnym:

- 2016r. – tytuł „Mazowieckiego Bibliotekarza Roku” dla Małgorzaty Sobiesiak przyznany przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich;
- 2017r. – II miejsce w konkursie o Nagrodę Marszałka Województwa Mazowieckiego „Inspirująca Biblioteka Roku. Edycja 2017” za realizację projektu „Nakręceni na historii”;
- 2018r. – tytuł „Najlepszej biblioteki w województwie mazowieckim” w Rankingu Bibliotek organizowanym przez Instytut Książki i „Rzeczpospolitą”;
- 2019r. – Nagroda im. Kierbedziów w kategorii „Działalność na rzecz osób niepełnosprawnych” przyznana przez Bibliotekę Publiczną Miasta Stołecznego Warszawy. Bibliotekę Główną Województwa Mazowieckiego;
- 2019r. - Lider Zmian Nagroda Internautów – Człowiek w centrum uwagi. Zwycięzca: Miejska Biblioteka Publiczna im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu za realizację projektu „Rozszerzenie oferty kulturalnej w Przasnyszu poprzez inwestycję infrastrukturalną i doposażenie miejskich instytucji kultury” przyznana przez Mazowiecką Jednostkę Wdrażania Programów Unijnych;
- 2019r. – I wyróżnienie w Konkursie Marszałka Województwa Mazowieckiego „Innowacyjny Menedżer Kultury” dla Małgorzaty Sobiesiak.

2.3. Analiza otoczenia biblioteki

2.3.1. Położenie Miasta Przasnysz

Przasnysz – to liczące ponad 17 tysięcy mieszkańców miasto położone na północnym Mazowszu nad rzeką Węgierką. Oddalone o 106 km od Warszawy, 22 km od Ciechanowa i 56 km od Ostrołęki jest punktem, przez który biegnie szlak na pojezierze mazurskie.

Łączna powierzchnia - 25,16 km².

2.3.2. Instytucje edukacyjne zlokalizowane na terenie Miasta

Na terenie miasta Przasnysz działają dwa miejskie przedszkola i 7 przedszkoli prywatnych oraz 2 żłobki (miejski i prywatny).

Miasto posiada na swoim terenie 4 szkoły podstawowe. W Przasnyszu działa także na prawach szkoły publicznej Szkoła Podstawowa z Oddziałami Przedszkolnymi Realizująca Program Rehabilitacji *Nasza Szkoła*.

Na terenie Przasnysza znajdują się 2 publiczne szkoły średnie:

- Liceum Ogólnokształcące im. KEN
- Zespół Szkół Powiatowych im. H. Sucharskiego

oraz Niepubliczne Centrum Kształcenia Edukator i Akademickie Liceum Ogólnokształcące. Nową placówką edukacyjną na terenie miasta jest Szkoła Muzyczna I st.

W mieście działa także Zespół Medycznych Szkół Policealnych (szkoła publiczna) i Uczelnia Lingwistyczno - Techniczna (uczelnia niepubliczna).

Ważnym sojusznikiem w działaniach Miejskiej Biblioteki Publicznej jest Biblioteka Pedagogiczna w Ostrołęce Filia w Przasnyszu. Nawiązana została współpraca z nową instytucją edukacyjną działającą na terenie miasta - LOKOMOTYWA - centrum edukacji, zabawy i rozwoju.

2.3.3. Miejskie instytucje kultury, sportu i rekreacji.

Jednym z ośrodków życia kulturalnego Miasta jest Miejski Dom Kultury im. Stanisława Ostoi - Kotkowskiego. W ramach swojej działalności organizuje szereg stałych propozycji rozwijających zdolności artystyczne i kulturalne uczestników, m.in. lekcje gry na instrumentach, lekcje śpiewu, zajęcia filmowe, plastyczne, taneczne. Działają przy nim stałe zespoły i grupy. Od wielu lat Miejski Dom Kultury jest organizatorem okolicznościowych i cyklicznych imprez kulturalnych o zasięgu ogólnomiejskim i regionalnym. Ponadto w MDK działa Kino „Za rogiem”, a także pracownia batiku Mamut.

Kolejnym partnerem Biblioteki w działalności kulturalnej na terenie Miasta jest Muzeum Historyczne, mające swoją siedzibę w zrewitalizowanym w roku 2013 ratuszu miejskim. Podstawowymi zadaniami Muzeum jest gromadzenie zbiorów, ich opracowywanie, przechowywanie i konserwacja. Ponadto prowadzi ono działalność kulturalno-oświatową polegającą na wystawiennictwie, organizacji sesji popularnonaukowych, spotkań, odczytów, lekcji muzealnych, warsztatów. Gromadzone zbiory obecnie przechowywane są w trzech działach: historyczno-archeologicznym, dokumentacyjnym i oświatowym. Muzeum organizuje wystawy z własnych zbiorów, jak również sprowadza je z innych tego rodzaju placówek polskich i zagranicznych.

Największym obiektem rekreacji i sportu w Mieście jest Ośrodek Sportu i Rekreacji. Na jego terenie znajduje się między innymi stadion oraz kort tenisowy.

2.3.4. Instytucje pomocy społecznej

Jednym z naszych partnerów w realizowaniu działań edukacyjnych jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. We współpracy i wsparciu MOPS w MBP wdrażana jest i rozwijana idea wolontariatu.

W Przasnyszu działa Środowiskowy Dom Samopomocy stworzony dla osób z niepełnosprawnością intelektualną, niewymagających leczenia szpitalnego oraz Dom Pomocy Społecznej dla osób dorosłych niepełnosprawnych intelektualnie.

W mieście działa świetlica socjoterapeutyczna „Promyk Jutrzenki” prowadzona przez Zgromadzenie S.S. Miłosierdzia Św. Wincentego a Paulo. Jest to miejsce, do którego uczęszczają dzieci z rodzin z problemem alkoholowym, rodzin dysfunkcyjnych.



2.3.5. Organizacje pozarządowe. Komitety, kluby.

Na terenie Przasnysza działa wiele grup i organizacji pozarządowych. MBP jest otwarta na wszelkie wspólne działania służące pożytkowi mieszkańców. W niniejszym opracowaniu wymieniamy wybrane, z którymi nawiązaliśmy lub nawiązujemy współpracę:

Federacja ROSA, której misją jest integracja, wspieranie, rozwijanie i promowanie mieszkanki i mieszkańców Przasnysza. Skupia ona wspiera działania organizacji, stowarzyszeń oraz grup nieformalnych działających na terenie Miasta i regionu.

Fundacja SCALAM, której głównym celem jest integracja lokalnego środowiska wokół identyfikacji występujących w regionie społecznych potrzeb, w szczególności związanych z młodym pokoleniem.

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Przasnyskiej - popularyzuje wiedzę o przeszłości Przasnysza i okolic poprzez inicjowanie prac naukowych z zakresu historii regionu, organizowanie sesji popularnonaukowych, wykładów, wystaw, wycieczek, konkursów, upamiętnianie osób zasłużonych dla regionu; wspiera środowiska twórcze oraz inicjatywy sprzyjające rozwojowi Ziemi Przasnyskiej.

Klub Literacki Przasznik – grupa przasnyskich poetów, która ma miejsce swoich cotygodniowych spotkań w siedzibie MBP. Tu też spotykają się twórcy zrzeszeni w innych klubach literackich.

2.3.6. Zabytki

Miasto Przasnysz posiada kilka cennych zabytków architektonicznych, to m.in.:

- **Ratusz** - wzniesiony pod koniec XVIII wieku. Obecnie, po rewitalizacji obiektu, znajduje się tu siedziba Muzeum Historycznego;
- **Kościół parafialny p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny** - jest to budowla późnogotycka, z lat 1474-1485. Na przestrzeni wieków (od XV do XIX w.) ulegała przebudowom i remontom (m.in. w XVI w. dobudowano kaplicę południową).
- **Zespół Klasztorny Bernardynek** - Kościół p.w. św. Klary i Józefa pochodzi z lat 1609-1616, budowę klasztoru ukończono w 1615 roku.
- **Zespół Klasztorny Bernardynów** - kościół został wzniesiony dla zakonu Bernardynów w latach 1585-88 z inicjatywy Pawła Kostki, chorążego ciechanowskiego, kasztelana zakroczymskiego, brata św. Stanisława, który na budowę przeznaczył dobra rodzinne w Rostkowie. W 1923 r. kościół i klasztor otrzymało Zgromadzenie Męki Jezusa Chrystusa – Pasjonistów. W latach 80-tych XX w. stał się ośrodkiem parafii św. Stanisława Kostki. Miejska Biblioteka Publiczna z inicjatywy mieszkańców Przasnysza w 2015 r. podjęła się zadania uporządkowania, inwentaryzacji i skatalogowania cennych zbiorów biblioteki klasztornej należącej do Zgromadzenia O.O. Pasjonistów w Przasnyszu. Prace trwały w latach 2015-2019.
- **Przestrzenny Układ Komunikacyjny Mławskiej Kolei Dojazdowej** - kolej wąskotorowa została zbudowana w czasie I wojny światowej przez oddziały niemieckie.
- **Dom Sportu** - budynek został wzniesiony w latach 30-tych XX wieku. Przedstawia wartość artystyczną i naukową, stanowiąc obiekt o wyjątkowym charakterze w krajobrazie miasta, zarówno ze względu na pełnioną funkcję, determinującą jego duży gabaryt, jak i nawiązanie do architektury

neoklasycystycznej. Obecnie znajduje się tu siedziba Miejskiego Domu Kultury oraz Centrum Animacji i Wsparcia dla Społeczności Lokalnej prowadzonego przez Federację ROSA.

- **Budynki zespołu koszarowego jednostki wojskowej** - budynki stanowią element powstałych na początku XX w. koszar carskich, które początkowo stanowiły miejsce stacjonowania zaborczych wojsk rosyjskich.
- **Park miejski** - założony w I połowie XIX wieku w miejscu danego ogrodu spacerowego.

2.3.7. Charakterystyka społeczności lokalnej i jej potrzeb / problemów - wnioski z przeprowadzonych badań

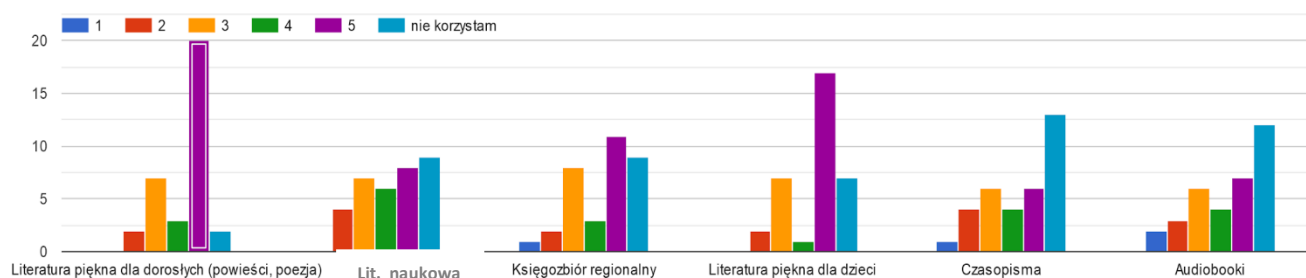
Badania dotyczące zbiorów, jakości oferty kulturalno-edukacyjnej oraz działalności Miejskiej Biblioteki Publicznej w Przasnyszu przeprowadzone były jesienią 2019 r. (po roku funkcjonowania w nowej siedzibie) wśród użytkowników Biblioteki. Posługując się różnymi metodami badawczymi: wywiad kwestionariuszowy, ankieta i zogniskowany wywiad grupowy (fokus), chcieliśmy dowiedzieć się więcej o potrzebach użytkowników naszej Biblioteki, a także uzyskać odpowiedź na pytanie jakie działania możemy podjąć, abyśmy stali się bardziej atrakcyjni dla naszych odbiorców. Wywiad kwestionariuszowy, przeprowadzono w Filii nr 1 wśród odwiedzających tę placówkę Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu.

BADANIA ANKIETOWE

Nasze badanie miało na celu pomoc w lepszym dostosowaniu naszej oferty do potrzeb czytelników i użytkowników Biblioteki. Zadaliśmy respondentom 25 pytań dotyczących różnych aspektów funkcjonowania naszej instytucji.

1) Zbiory Biblioteki

Wykres 6. Proszę ocenić swój stopień zadowolenia ze zbiorów biblioteki



*Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.

Jak wynika z zamieszczonego wyżej wykresu największą popularnością wśród ankietowanych cieszy się beletrystyka (literatura piękna) - 53% oceniło ten dział zbiorów naszej Biblioteki na 5 ("bardzo zadowolony")

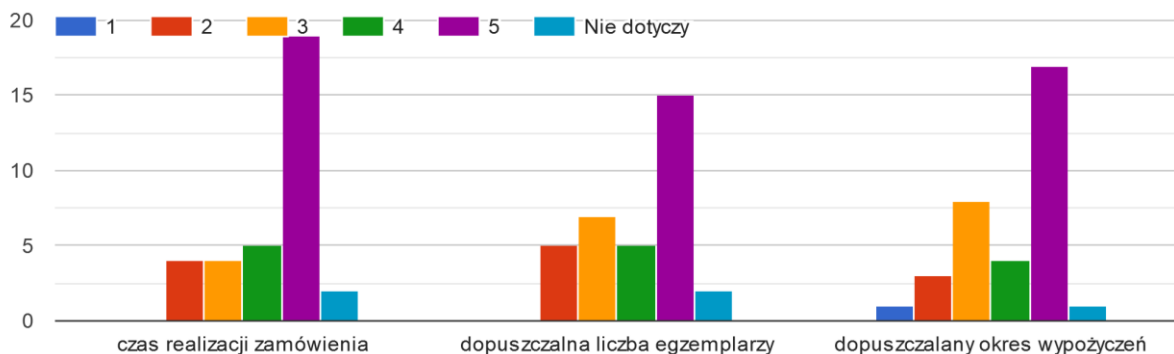
Czytelnicy ocenili też stopień zadowolenia z częstotliwości zakupów książek - 56% ankietowanych jest bardzo zadowolonych z tego, z jaką częstotliwością uzupełniane są nowości książkowe w naszej Bibliotece. Natomiast blisko 68% oceniło jakość zakupów nowości książkowych na 5 ("bardzo zadowolony")

Ilość i jakość gromadzonych czasopism także jest zadowalająca - 50% ankietowanych na 5 (bardzo zadowolony). Propozycje uzupełnienia oferty w tym zakresie dotyczyły takich czasopism jak: "Rzeczpospolita", czasopisma naukowe, Burda, Ottobre.

Na pytanie dotyczące propozycji poszerzenia oferty zbiorów bibliotecznych większość - 53% ankietowanych odpowiedziało, że "nic nie należy zmieniać, obecna oferta jest wystarczająca". Natomiast według 23,5% należy ofertę poszerzyć o filmy, tyle samo ankietowanych wskazało na e-booki. Da blisko 21% ważne jest też wzbogacenie oferty o muzykę.

W sprawie zasad wypożyczeń zbiorów (czas realizacji zamówienia, dopuszczalna liczba egzemplarzy i okres na jaki są wypożyczane zbiory) ankietowani wypowiedzieli się następująco:

Wykres 7. Jak Pani/Pan ocenia zasady wypożyczeń zbiorów



**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

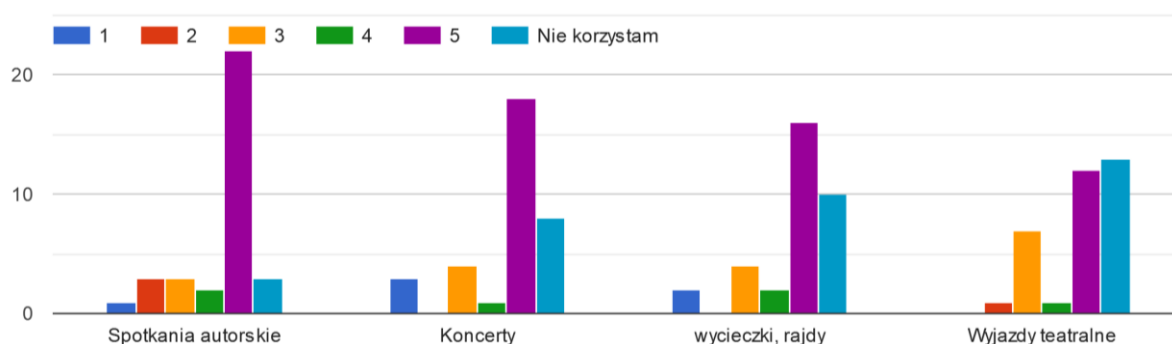
Czas realizacji zamówienia - 50% ankietowanych ocenia na 5 (bardzo zadowolony); dopuszczalną ilość egzemplarzy, którą czytelnik może wypożyczyć jednorazowo - 39,5%, z dopuszczalnego okresu wypożyczeń (2 miesiące) bardzo zadowolonych jest 45% ankietowanych.

Wnioski

Większość ankietowanych ocenia bardzo dobrze naszą ofertę w zakresie jakości oraz dostępności zbiorów. Ankietowani najczęściej korzystają z literatury pięknej (dla dzieci i dorosłych), w mniejszym stopniu natomiast z literatury popularnonaukowej, regionalnej, audiobooków i czasopism.

2) Oferta kulturalno-edukacyjna

Wykres 8. Jak Pani/Pan ocenia wydarzenia kulturalne organizowane przez Bibliotekę

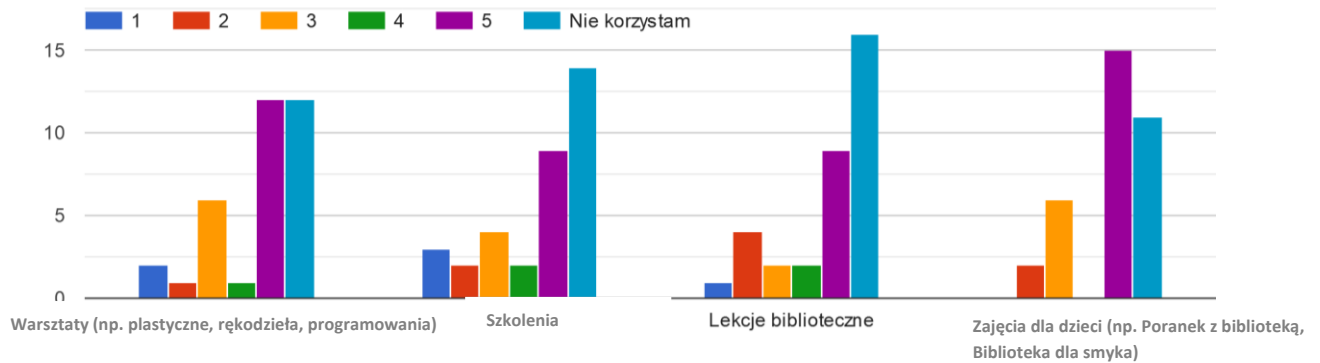


**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

Ankietowani ocenili poszczególne rodzaje wydarzeń kulturalnych organizowanych przez Bibliotekę. Najwyższą oceną wśród nich (58% ocen bardzo dobrych) uzyskały spotkania autorskie. Uznanie zdobyły też koncerty (47% ocen bardzo dobrych) oraz wycieczki i rajdy (42% ocen bardzo dobrych). Wyjazdy teatralne oceniono na 5 - 31% ankietowanych, tu też jest największy odsetek (34%) osób niekorzystających z tego typu oferty.

Propozycje wzbogacenia wydarzeń kulturalnych dotyczyły: występów piosenkarzy, opery, koncertów muzycznych, występów chórów, projekcji filmów.

Wykres 9. Jak Pani/Pan ocenia wydarzenia edukacyjne organizowane przez Bibliotekę



**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

Większość z ankietowanych ocenia bardzo dobrze wszystkie proponowane przez Bibliotekę rodzaje zajęć edukacyjnych (od 40% ocen bardzo dobrych przy zajęciach edukacyjnych dla dzieci po 24% ocen bardzo dobrych dotyczących lekcji bibliotecznych). Duży jest również odsetek osób niekorzystających z tego typu zajęć (od 42% w przypadku lekcji bibliotecznych po 28% w przypadku zajęć dla dzieci).

Respondenci proponowali poszerzenie oferty edukacyjnej o naukę gry w szachy i spotkania z politykami.

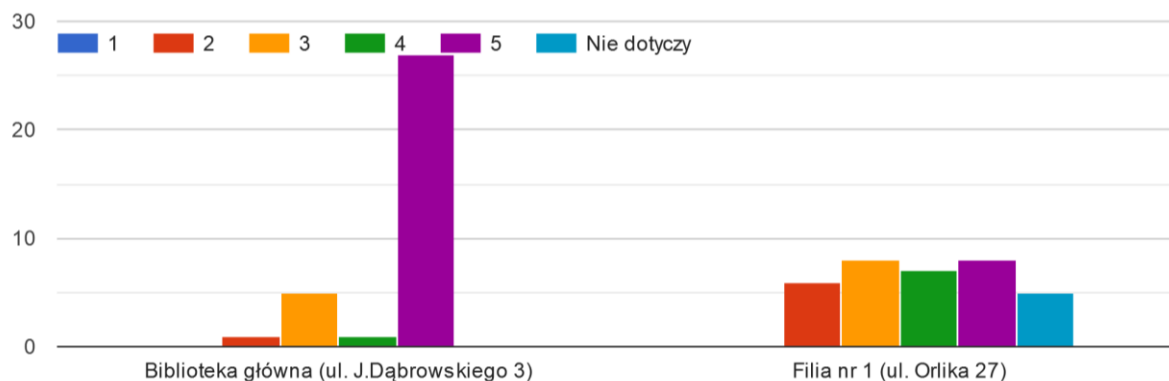
Wnioski

Duży odsetek ankietowanych niekorzystających z naszej oferty edukacyjnej wskazuje na to, iż dotychczasowa oferta skierowana jest głównie do dzieci w wieku szkolnym (lekcje biblioteczne, zajęcia dla dzieci). Należałoby poszerzyć ofertę edukacyjną o aktywności skierowane do pozostałych grup wiekowych (młodzież, dorośli, seniorzy).

3) Funkcjonowanie biblioteki

Pierwsze pytanie w tej sekcji ankiety dotyczyło warunków lokalowych, w jakich funkcjonują nasze placówki (biblioteka główna i Filia nr 1).

Wykres 10. Jak Pani/Pan ocenia warunki lokalowe i czytelność oznakowania placówek bibliotecznych?



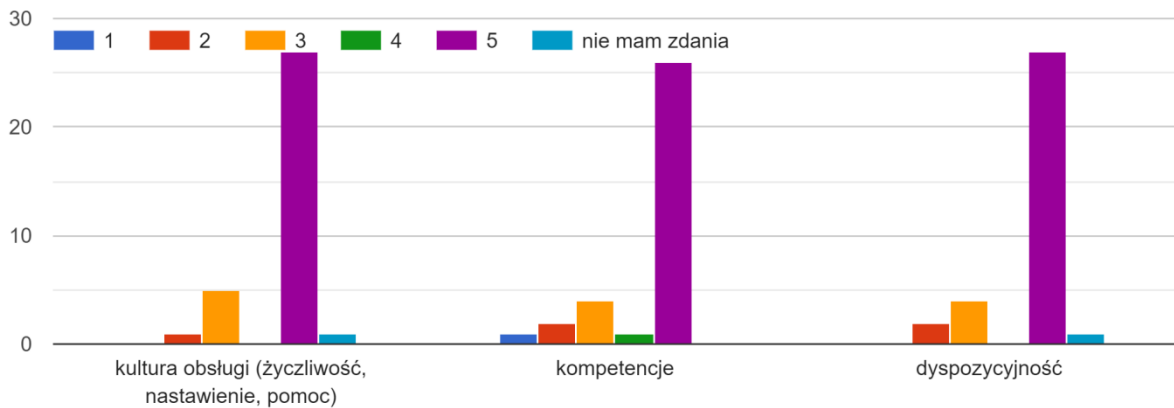
**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

Zdecydowana większość ankietowanych (71%) ocenia warunki funkcjonowania biblioteki głównej jako bardzo dobre. Natomiast oceny ankietowanych Filii nr 1 w tym zakresie rozłożyły się niemal równomiernie w skali od 1 do 5 (od 21% ocen "bardzo zadowolony" do 15% ocen "bardzo niezadowolony"). Dokładnie taki sam odsetek ankietowanych ocenił jakość wyposażenia (sprzęt, umeblowanie) placówek Biblioteki. W uzasadnieniu niskich ocen wyposażenia w Filii nr 1 respondenci wskazywali: "zbyt ciasno w filii", "na Orliku straszna bida", "stare meble".

Kolejne pytania dotyczyły godzin otwarcia placówek Biblioteki oraz godzin organizacji wydarzeń. Zdecydowana większość ankietowanych (74% - biblioteka główna) i większość ankietowanych (53% - Filia nr 1) ocenia godziny otwarcia placówek na 5. Odpowiednie też są godziny organizacji imprez i wydarzeń (62% ocenia je jako bardzo odpowiednie).

Zapytaliśmy też naszych użytkowników o ocenę zespołu pracowników biblioteki w kategoriach: kultura obsługi, kompetencje, dyspozycyjność. Odpowiedzi obrazuje poniższy wykres:

Wykres 11. Jak Pani/Pan ocenia zespół Biblioteki

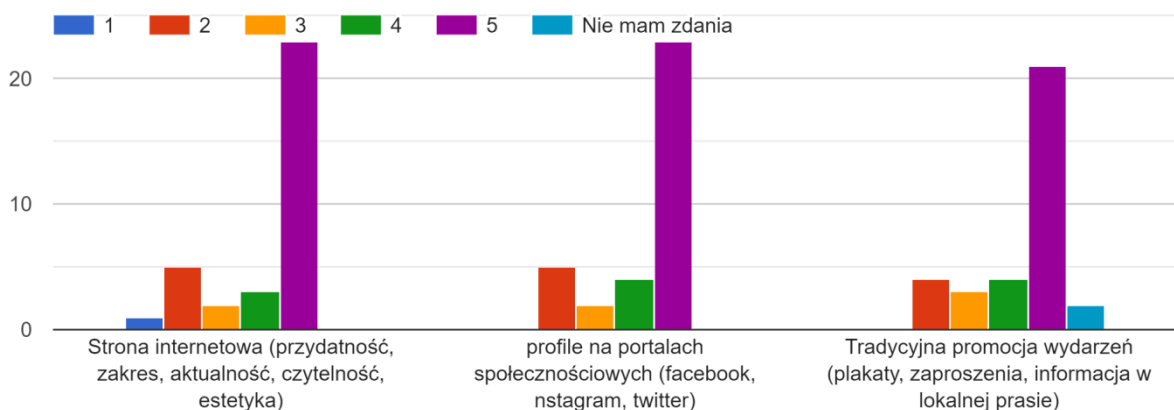


**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

Ważną dla nas informacją, którą chcieliśmy uzyskać od użytkowników biblioteki była ocena prowadzonej działalności promocyjnej. Zapytaliśmy o ten dział naszego funkcjonowania 3 kategoriach: strona internetowa, portale społecznościowe, tradycyjna promocja wydarzeń (plakaty, zaproszenia, informacja w prasie lokalnej).

Odpowiedzi obrazuje poniższy wykres:

Wykres 12. Jak Pani/Pan ocenia działalność promocyjną Biblioteki



**Opracowanie własne na podstawie analizy ankiety diagnozującej działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu przeprowadzonej w październiku 2019r.*

Wnioski

Z przeprowadzonych ankiet w zakresie funkcjonowania Biblioteki wynikają następujące wnioski:

- należy poczynić starania w celu zmiany warunków (lokalowych i wyposażenia) funkcjonowania Filii nr 1;
- poprawić czytelność oznakowania Filii nr 1;
- większość z respondentów ocenia bardzo dobrze i dobrze warunki funkcjonowania biblioteki głównej, godziny otwarcia placówek i godziny organizacji wydarzeń.
- sposób promocji wydarzeń oraz kulturę obsługi, kompetencje, dyspozycyjność zespołu pracowników także oceniono wysoko.

W uwagach i sugestiach dotyczących naszej działalności ankietowani zapisali: *“Jest super!”*; *“I ♥ Biblioteka:)”*; *“Nic dodać, nic ująć”*; *“Jest ssuuppeerrrrrrr”*; *“Jeszcze częściej warsztaty dla dorosłych”*; *“wszystko ok”*.

WYWIAD KWESTIONARIUSZOWY

Pogłębiony wywiad kwestionariuszowy przeprowadzono wśród 4 osób - stałych użytkowników Filii nr 1. Wywiad miał na celu ocenę działalności tej placówki w oczach jej bywalców oraz warunki funkcjonowania i sugestie na przyszłość.

1) Propozycje działań dla Filii nr 1 w obszarach:

Kultura

- spotkania z ciekawymi ludźmi
- zwiększenie częstotliwości wyjazdów teatralnych
- stworzenie klubu teatromana
- poszerzenie oferty (gry planszowe)

Edukacja

- prelekcje dla grup seniorów, szczególnie dotyczących zdrowia fizycznego i psychicznego.

Wiedza

- szkolenia z różnych obszarów życia,
- propozycja przeprowadzenia zajęć z nauki gry w szachy.

2) Korzyści z funkcjonowania Filii nr 1 dla mieszkańców osiedla Orlika

Działalność Filii nr 1 MBP czytelnicy oceniają dobrze. Filia prowadzi szereg działań, które wychodzą naprzeciw oczekiwaniom potrzebom czytelników oraz mieszkańców osiedla. Nie bez znaczenia jest w tym przypadku lokalizacja biblioteki w centrum osiedla, do której przychodzi wiele osób, w tym uczniowie pobliskich szkół oraz osoby starsze.



Wśród zalet naszej oferty czytelnicy wymienili:

- bogaty księgozbiór uzupełniany o nowości wydawnicze
- trzy stanowiska komputerowe z dostępem do Internetu
- aktywne korzystanie z proponowanej oferty teatralnej
- uczestnictwo w spotkaniach Klubu Rękodzieła

3) Uwagi i sugestie:

- Brak dobrego oznakowania biblioteki (banery informacyjne)
- Większe rozpropagowanie usługi „Książka na telefon”- poprzez umieszczenie informacji na tablicach ogłoszeń w budynkach spółdzielczych i wspólnot.
- Wyposażenie Filii nr 1 na pewno nie jest wystarczające, wymaga na dzień dzisiejszy gruntownego remontu, przebudowy i nowego wyposażenia. Zwłaszcza jeśli chodzi o pomieszczenie Czytelni, w której odbywają się spotkania Klubu Rękodzieła oraz zajęcia dla dzieci. Nowoczesne wyposażenie dawałoby zwiększone możliwości działania i rozwoju.

4) Co oznaczałoby dla czytelników likwidacja Filii nr 1?

Dla większości mieszkańców osiedla Orlika oraz Starzyńskiego zamknięcie tej placówki oznaczałoby uniemożliwienie lub znaczne utrudnienie dostępu do zbiorów biblioteki. Najbardziej dotknąłby ten problem osoby starsze oraz dzieci ze Szkół Podstawowych nr 1 oraz nr 3. W okresie wakacji oraz ferii dzieci z osiedla nie miałyby możliwości korzystania z zajęć organizowanych w tym miejscu. Biblioteka na osiedlu Orlika pełni również funkcję ciekawej alternatywy spędzania wolnego czasu dzieci w wieku szkolnym. Dla osób dorosłych biblioteka jest miejscem spotkań różnych grup zainteresowań.

Wnioski

Rozmówcy zaproponowali szereg działań poszerzających ofertę Filii nr 1. Wskazali także zarówno korzyści, jak i uwagi dotyczące funkcjonowania placówki. Uwagi dotyczyły głównie warunków lokalowych, wyposażenia oraz promocji działań Filii. Wskazali też potrzebę jej istnienia jako miejsca spotkań i integracji społeczności lokalnej (zarówno młodszych, jak i starszych mieszkańców).

WYWIAD GRUPOWY (FOKUS)

Wywiad został przeprowadzony wśród członków Społecznej Rady Bibliotecznej (15 osób). Dotyczył rekomendacji i propozycji Rady poszerzenia oferty Biblioteki oraz analizy jej słabych oraz mocnych stron, szans i zagrożeń.

Wnioski z wywiadu zostały zawarte w rozdziałach dotyczących analizy SWOT oraz celów strategicznych i operacyjnych niniejszej Strategii.

3. ANALIZA SWOT pracy biblioteki

Analizę SWOT przeprowadzono w gronie pracowników biblioteki w oparciu o ich wiedzę i doświadczenie. Wnioski do analizy wypracowano także podczas spotkania Społecznej Rady Bibliotecznej.

3.1. Mocne strony

- Wysoki standard przestrzeni biblioteki, dobra lokalizacja (centrum miasta) biblioteki głównej;
- Wysoki standard usług, na który składają się: dostępność, wygoda i estetyka wnętrza w bibliotece głównej, czytelnia letnia w bibliotece głównej;
- Różnorodność usług, w tym: wycieczki, koncerty, wyjazdy teatralne, warsztaty;
- Jedyna w mieście przestrzeń dla kameralnych wydarzeń kulturalnych;
- Liczne grupy rozwijające zainteresowania pod dachem biblioteki: Dyskusyjny Klub Książki, dzieci - alternatywa dla świetlicy, Klub Rodzica, Biblioteka dla Smyka, Teatrobuss, Klub Rękodzieła, współpraca z wolontariuszami;
- Nowe technologie: roboty, czytniki, fotel audio - biblioteka jest miejscem gdzie można się z nimi zapoznać;
- Skuteczna komunikacja z odbiorcą i promocja zasobów biblioteki: własna strona internetowa, aktywność w mediach społecznościowych (facebook, instagram), plakaty w witrynie siedziby Biblioteki, artykuły i informacje w lokalnej prasie;
- Cenne, z punktu widzenia celów strategicznych, kompetencje pracowników biblioteki: umiejętność pisania wniosków o granty;
- Współpraca z organizacjami i instytucjami działającymi w mieście i samorządem;
- Organ doradczy i rzecznicy w postaci Społecznej Rady Bibliotecznej.

3.2. Słabe strony

- Brak koncepcji budowania atrakcyjnej oferty dla młodzieży;
- Brak modelu efektywnej współpracy z bibliotekami w powiecie;
- Niewystarczające kompetencje w zespole w kontekście rozwijania oferty Biblioteki w zakresie:
 - ❖ języków obcych;



- ❖ pracy z dziećmi z niepełnosprawnością (biblioterapia, kompetencje pedagogiczno-terapeutyczne);
- ❖ animacji artystycznej;
- ❖ metod pracy z młodzieżą.
- Słabe warunki lokalowe i niedostosowane wyposażenie do potrzeb użytkowników w Filii nr 1
- Zbyt mała w stosunku do potrzeb powierzchnia biurowa i magazynowa w bibliotece głównej
- Brak bazy smsowej i mailowej (informacja o wydarzeniach)

3.3. Szanse

- Styl życia rodzinnego zmienia się: seniorzy aktywni poza domem, powszechność i dostępność IT, rodzinne wychodzenie z domu.
- Skuteczna współpraca lokalna na terenie miasta między instytucjami, organizacjami i samorządem.
- Dostępne są liczne środki zewnętrzne na działania kulturalne i społeczne.

3.4. Zagrożenia

- Rewitalizacja MDK zaowocuje komfortowymi przestrzeniami dla wydarzeń kulturalnych, sala biblioteki nie będzie już tak atrakcyjna
- Spada popularność książki pisanej
- Wzrasta poziom życia rodzin: nowe media w domach, nowe możliwości uczestnictwa w kulturze - poza lokalnymi instytucjami kultury
- Zagrożenia wynikające z decyzji administracyjnych, np.: likwidacja filii, łączenie instytucji kultury, decyzje budżetowe
- Brak pozytywnych wzorców w zakresie czytelnictwa w domach rodzinnych.

4. MISJA

Biblioteka - miejscem dla mieszkańców. Mieszkańcy - inspiracją dla Biblioteki.

5. WIZJA

Przyjazne miejsce - otwarte dla różnych grup wiekowych, społecznych, osób z niepełnosprawnościami, łączące tradycję z nowoczesnością. Integrujące i współpracujące z organizacjami i instytucjami działającymi w środowisku lokalnym i ponadlokalnym. Biblioteka jako miejsce inspiracji do działania, poszerzania wiedzy i umiejętności, udostępniające zasoby na nośnikach tradycyjnych i elektronicznych.

6. OBSZARY ROZWOJU BIBLIOTEKI. CELE I DZIAŁANIA

6.1. Obszary rozwoju Biblioteki

Nowe, zdecydowanie lepsze warunki pracy, działalności i funkcjonowania instytucji pozwalają na poszerzenie oferty kulturalno-edukacyjnej Biblioteki. W związku z tym zespół pracowników we współpracy ze Społeczną Radą Biblioteczną określił na potrzeby niniejszej Strategii, w powiązaniu z celami określonymi w Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Przasnysz na lata 2016-2022 następujące 3 obszary działania: kultura, wiedza i edukacja oraz społeczność lokalna. Autorzy *Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Przasnysz* opierają rozwój na inwestowaniu zarówno w kapitał ludzki, jak i społeczny, który rozwija kulturę przedsiębiorczości i innowacyjności. *“A innowacyjność - czytamy w Strategii - to znacznie więcej niż nowe technologie. To także sztuka, kultura i dziedzictwo, to wysokiej jakości usługi, to środowisko naturalne, edukacja i coś, co określa się mianem „energia miejsca”*. Biblioteka swoją wizją i misją jest z pewnością elementem, który wpisuje się w cele społeczne określone w Strategii Miasta.

6.1.1 Kultura

Biblioteka oferuje bezpłatny dostęp i uczestnictwo w kulturze masowej i wysokiej. Obszar ten jest ściśle powiązany z kierunkami działań w sferze społecznej, zawartych w Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Przasnysz na lata 2016-2022, a szczególnie z celem: wykorzystanie zasobów kulturowych miasta i kierunkami działań w ramach powyższego celu:

- promocja zasobów turystyki kulturowej
- animacja społeczno-kulturalna mieszkańców.

6.1.2. Rozwój i wiedza

W tym obszarze kładziemy nacisk na zaspokajanie zainteresowań czytelniczych i zdobywanie nowych kompetencji wśród naszych czytelników, użytkowników i mieszkańców miasta. W Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Przasnysz na lata 2016-2022 jako jeden z istotnych celów określono wzrost świadomości w zakresie jakości i potrzeb kształcenia, a kierunkami działań w ramach tego celu są:

- promowanie postaw kreatywnych i przedsiębiorczych wśród dzieci i młodzieży.
- wsparcie dla kształcenia ustawicznego.

6.1.3 Społeczność lokalna

Biblioteka jest miejscem spotkań, integracji, animacji i działań społecznych, a także aktywizacji różnych grup społecznych i wiekowych. Obszar ten łączy się z celem określonym w Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Przasnysz na lata 2016-2022: aktywizacja społeczności lokalnej i wzmacnianie kapitału społecznego. Cel ten koncentruje się na działaniach związanych z rozwojem partycypacyjnego modelu współuczestnictwa mieszkańców w zarządzaniu miastem.

Obszar ten odnosi się także do celu zawartego w Strategii Miasta: ograniczenie skali problemów społecznych, gdzie jednym z kierunków działań jest:



- budowanie zintegrowanych systemów wsparcia dla osób wykluczonych ze względu na stan zdrowia, wiek, samotność, niesamodzielność i status społeczny
- rozwijanie oferty kulturalno - wychowawczej dla dzieci i młodzieży.

6.2. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE

I. Rozszerzenie grona dorosłych uczestników wydarzeń kulturalnych. Obszar: kultura

Przasnysz jest małym miastem oddalonym od dużych miejscowości o ok. 100 km (od Warszawy, Płocka, Olsztyna). Nie mamy w naszym mieście szansy na korzystanie z tzw. kultury wysokiej (teatru, filharmonii). Jest natomiast potrzeba uczestnictwa w tego typu wydarzeniach. Samodzielna organizacja wyjazdu do większej miejscowości jest dużą trudnością logistyczną (szczególnie dla osób starszych). Biblioteka posiada zasoby (wiedzę, umiejętności, dobrą komunikację z otoczeniem) do organizacji tego typu wyjazdów. Ważne to jest to również względu na okazję do integracji mieszkańców. Odpowiadając na potrzebę uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych, Biblioteka z jej zasobami lokalowymi (funkcjonalna i kameralna przestrzeń) jest organizatorem małych wydarzeń kulturalnych (koncerty, spotkania autorskie, małe formy teatralne).

Cel operacyjny I.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Zwiększenie możliwości uczestnictwa w kulturze mieszkańców miasta poprzez wyjazdy na wydarzenia do innych miejscowości	Liczba uczestników 250 osób/rok Liczba partnerów 1	Badanie potrzeb Organizacja wyjazdów: - do teatrów w Warszawie, Olsztynie, Białymstoku, Płocku; - na koncerty do Muzeum Romantyzmu w Opinogórze; - na koncerty w Łazienkach Królewskich	Koniec 2024

Cel operacyjny I.2	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Rozszerzenie kręgu odbiorców kameralnych wydarzeń kulturalnych	Liczba uczestników 560/rok Liczba partnerów 6 Liczba wydarzeń 12	Badanie potrzeb Plan działań Promocja wydarzeń: -stworzenie smsowej bazy odbiorców, -newsletter Organizacja: -spotkań autorskich -koncertów kameralnych -wystaw tematycznych	Np. Koniec 2024

II. Stworzenie nowych możliwości dla intelektualnego i społecznego rozwoju młodzieży. Cel ten funkcjonuje we wszystkich 3 obszarach strategicznych.

Korzystając z faktu, iż nowa siedziba biblioteki jest miejscem atrakcyjnym i przyciąga nowych czytelników (w tym także młodych ludzi) będziemy organizować działania dla młodzieży i z młodzieżą, aby wesprzeć ich w rozwijaniu ich zainteresowań oraz w zmaganiu się z zagrożeniami współczesności (tzw. demencją cyfrową, uzależnieniami, przemocą, alienacją, samotnością, brakiem umiejętności komunikacji).

Cel operacyjny II.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Poprawa relacji w grupach rówieśniczych (dzieci i młodzież)	Liczba uczestników 400 Liczba partnerów 6 Liczba wydarzeń 20/rok	-Warsztaty dla różnych grup wiekowych (integrujące, poprawiające relacje i komunikację) -wydarzenia aktywizujące młodych ludzi (np. Noc Bibliotek, festyny, rajdy rowerowe, Poranki z Biblioteką)	Koniec 2021



III. Rozwój kompetencji mieszkańców w oparciu o wymianę wiedzy w środowisku.

Obszar: Rozwój i wiedza

Odpowiedzią Biblioteki na nowe wyzwania związane z mobilnością mieszkańców, nowymi technologiami, szumem informacyjnym, wsparciem rodziców w rozwiązywaniu problemów wychowawczych jest oferta edukacyjna zawierająca działania skierowane do różnych grup wiekowych. Szansą na różnorodność oferty są umiejętności zespołu Biblioteki w zakresie wykorzystywania nowych technologii oraz doświadczenie w tworzeniu partnerstw lokalnych (nauczyciele języków obcych, przedszkole językowe, wolontariat obcokrajowców, poradnia psychologiczno-pedagogiczna, itp.) oraz działanie i tworzenie grup animowanych przez Bibliotekę.

Biblioteka jako instytucja pełniąca zadania biblioteki powiatowej wspiera pracowników bibliotek gminnych powiatu przasnyskiego w zdobywaniu wiedzy merytorycznej oraz jest ośrodkiem integrującym lokalne środowisko bibliotekarskie.

Cel operacyjny III.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Zwiększanie kompetencji mieszkańców miasta w zakresie języków obcych, stworzenie warunków do poznawania innych kultur, państw i języków	Liczba uczestników 200/rok Liczba partnerów 4 Liczba wydarzeń 12/rok Pozycje w księgozbiornie: zakup nowych pozycji 5/rok	Badanie potrzeb Plan działań Grupy konwersacyjne (Kawiarenka językowa) Kursy językowe on-line Wzbogacenie i promocja działu książek w językach obcych Wolontariat obcokrajowców Spotkania z podróżnikami	Koniec 2020

Cel operacyjny III.2	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Stworzenie nowych możliwości edukacji dorosłych w zakresie nowych technologii	Liczba uczestników 50/rok Liczba partnerów 2	Badanie potrzeb odbiorców Plan działań: metody edukacji zostaną wybrane na podstawie badania potrzeb odbiorców Pogotowie komputerowe Aktywny Senior	Koniec 2024

Cel operacyjny III.3	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Rozwój kompetencji rodzicielskich i wychowawczych	Liczba uczestników 50/rok Liczba partnerów 3 Liczba wydarzeń 14 12/rok	Badanie potrzeb Plan działań Promocja wydarzeń kierowanych do rodziców Biblioteka dla smyka Klub Rodzica Zakup literatury specjalistycznej dla rodziców dot. wychowania i rozwoju dzieci	Koniec 2020



Cel operacyjny III.4	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Zwiększenie dostępu seniorów do potrzebnych im w codziennym życiu zasobów informacji i wiedzy	Liczba uczestników 100/rok Liczba partnerów 4 Liczba wydarzeń 4/rok	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Aktywny Senior Spotkania ze specjalistami z różnych dziedzin (zdrowie, wypoczynek, kultura, ekonomia)	Koniec 2024

Cel operacyjny III.5	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Stworzenie możliwości samodzielnego rozwoju zainteresowań w grupach animowanych przez bibliotekę.	Liczba uczestników 450/rok Liczba partnerów 6 Liczba wydarzeń 67	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Aktywny Senior Dyskusyjny Klub Książki Klub Rękodzieła Teatrobus Wycieczki i rajdy krajoznawcze	Koniec 2024

Cel operacyjny III.6	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Zwiększenie kompetencji dzieci (4-9 lat) w zakresie wykorzystywania i zastosowania nowoczesnych technologii w edukacji i praktyce dnia codziennego	Liczba uczestników 150/rok Liczba partnerów 6 Liczba wydarzeń 6	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Warsztaty z podstaw kodowania (roboty) Warsztaty z wykorzystania innowacyjnych aplikacji komputerowych wspierających proces edukacji.	Koniec 2024

Cel operacyjny III.7	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Rozwój współpracy w ramach sieci bibliotek gminnych działających w powiecie przasnyskim	Liczba uczestników 30 Liczba partnerów 6 Liczba wydarzeń 10/rok	Badanie oczekiwań pracowników bibliotek gminnych odnośnie współpracy w ramach sieci Plan działań Spotkania integracyjne dla pracowników bibliotek powiatu przasnyskiego Tworzenie partnerstw w ramach powiatowej sieci bibliotek - wspólne działania Zwiększenie wiedzy merytorycznej z zakresu organizacji pracy wśród pracowników bibliotek gminnych powiatu przasnyskiego (wizyty w bibliotekach instruktora ds. bibliotek gminnych, szkolenia, warsztaty)	Koniec 2024



IV. Rozwój oferty wymagającej specjalnych kompetencji ze strony zespołu biblioteki.

Obszar: Społeczność lokalna

Biblioteka realizuje ofertę skierowaną do społeczności lokalnej - prowadzi zajęcia i warsztaty dla dzieci w wieku 0-3 i ich rodziców oraz dla dzieci z niepełnosprawnościami. Chcemy rozwijać te działania, jednocześnie rozwijać kompetencje zespołu w tych obszarach tak, aby oferta była bardziej interesująca i zróżnicowana.

Cel operacyjny IV.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Rozszerzenie oferty rozwojowej dla dzieci w wieku 0-3	Liczba uczestników 40 Liczba partnerów Liczba wydarzeń 10	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Biblioteka dla smyka Głośne czytania w żłobkach miejskich Poszerzenie księgozbioru o literaturę dla dzieci w wieku 0-3	Np. Koniec 2021

Cel operacyjny IV.2	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Rozwój dzieci z niepełnosprawnościami poprzez ich uczestnictwo w kulturze	Liczba uczestników 30 Liczba partnerów 3 Liczba wydarzeń 6/rok	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Bajkowa biblioteka Przedstawienia teatralne Festyn integracyjny Warsztaty plastyczne Zajęcia z zakresu biblioterapii i dogoterapii	Koniec 2021

Cel operacyjny IV.3	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Zwiększenie liczby młodzieży korzystającej z oferty edukacyjno-kulturalnej Biblioteki	Liczba uczestników 80/rok Liczba partnerów 5 Liczba wydarzeń 4	Badanie potrzeb Tworzenie planu działań: szczegółowy program będzie opracowywany na każdy rok szkolny po zbadaniu zapotrzebowania w gronie odbiorców. Koordynacja/prowadzenie: kursów/warsztatów/turniejów/spotkań/grup konwersacyjnych. Działania promocyjne zasobów biblioteki (oferta, księgozbiór, lokal, sprzęt) wśród młodzieży: np. spoty reklamowe z udziałem rówieśników, animacja poklatkowa.	Koniec 2021

V. Rozwój Społecznej Rady przy Bibliotece w II kadencji. Obszar: Społeczność lokalna

Działalność Społecznej Rady Bibliotecznej w okresie I kadencji (2018-2019) miała charakter doradczy. Rada opiniowała plany pracy, projekty realizowane przez Bibliotekę. Nasza instytucja ma już wypracowany i sprawdzony model funkcjonowania Rady, który chcemy poszerzyć o konkretne działania jej członków. Chcemy wykorzystać pasję, zdolności, umiejętności poszczególnych członków Rady. Sprawi to, że nasza oferta będzie jeszcze bardziej dostosowana do potrzeb mieszkańców.

Cel operacyjny V.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Aktywizacja członków Społecznej Rady Bibliotecznej w działaniach na rzecz mieszkańców	Liczba uczestników 15 Liczba partnerów 1 Liczba wydarzeń 6	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Spotkania informacyjne z zespołem Biblioteki lub jej poszczególnymi	Koniec 2021



		<p>pracownikami na temat oferty Biblioteki i potrzeb w zakresie jej realizacji</p> <p>Warsztaty z badania potrzeb mieszkańców w zakresie spędzania wolnego czasu</p> <p>Przeprowadzenie wywiadów w środowiskach lokalnych Radnych oraz dyskusji w Radzie na temat wzbogacenia oferty Biblioteki.</p> <p>Opracowanie rocznego harmonogramu działań członków Rady i włączenie do Planu pracy Biblioteki</p> <p>Spotkania integracyjne z zespołem biblioteki i członkami grup działających przy Bibliotece</p>	
--	--	---	--

VI. Uzupelnienie oferty Filii nr 1 Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Z. Nałkowskiej w Przasnyszu jako miejsca niezbędnego lokalnej społeczności. Obszar: Społeczność lokalna

Wobec zagrożenia likwidacji Filii znajdującej się na dużym osiedlu mieszkaniowym oddalonym od centrum miasta, należy zaakcentować potrzebę jej funkcjonowania w tej lokalizacji, zintegrować wokół tego miejsca mieszkańców. W tym celu planujemy wzmocnienie marki naszej jedynej Filii zarówno pod względem promocji działań, jak i infrastruktury oraz wzbogacenia oferty. Ta ostatnia powinna być dostosowana głównie do potrzeb mieszkańców osiedla (diagnoza, analiza potrzeb).

Cel operacyjny VI.1	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Wzbogacenie oferty Filii nr 1 jako miejsca przyjaznego oraz potrzebnego mieszkańcom osiedla Orlika i najbliższego sąsiedztwa	Liczba uczestników 120 Liczba partnerów 3 Liczba wydarzeń 4	Ekspozycja baneru informacyjnego przed lokalem Biblioteki Organizacja festynów i spotkań integracyjnych dla mieszkańców osiedla Orlika Założenie i prowadzenie oddzielnego fanpage Filii na FB	Koniec 2020

Cel operacyjny VI.2	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Poprawa estetyki i funkcjonalności lokalu Filii	Liczba partnerów 1	Badanie potrzeb Plan działań Promocja Przeprowadzenie niezbędnego remontu lokalu Biblioteki Zakup wyposażenia	Koniec 2024



Cel operacyjny VI.3	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Stworzenie oferty kulturalno-edukacyjnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców, w szczególności mieszkańców Osiedla Orlika	Liczba uczestników 40 Liczba partnerów 4 Liczba wydarzeń 4	Badanie potrzeb Spotkania z poszczególnymi grupami mieszkańców osiedla (rodzice, młodzież, seniorzy) i diagnoza potrzeb Tworzenie rocznych planów pracy z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców oraz możliwości lokalowych i organizacyjnych Filii	Koniec 2020

Cel operacyjny VI.4	Wskaźniki realizacji	Przykładowe działania	Czas realizacji (kiedy dokonamy ewaluacji)
Realizacja oferty kulturalno-edukacyjnej z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców, w szczególności mieszkańców Osiedla Orlika	Liczba uczestników 300/rok Liczba partnerów 5 Liczba wydarzeń 15/rok	Klub Rękodziela Teatrobus Książka na telefon Warsztaty i zajęcia dla poszczególnych grup wiekowych Festyny osiedlowe Tworzenie partnerstw lokalnych (Szkoła Podstawowa nr 3, Spółdzielnia Mieszkaniowa, Nasza Szkoła, Klub Seniora, Szpital....)	Koniec 2024

7. ZARZĄDZANIE REALIZACJĄ STRATEGII

7.1. Zmiany prawne i organizacyjne w bibliotece

Na potrzeby zarządzania wdrażaniem strategii zostanie powołany zespół składający się z dyrektora i 3 pracowników biblioteki. Zespół spotykał się będzie średnio dwa razy w roku, aby analizować bieżący przebieg wdrażania działań założonych w planie, szczególnie w kontekście ewentualnych trudności.

7.2. Monitoring realizacji planu

Realizacja Strategii Rozwoju MBP w Przasnyszu będzie monitorowana przez ciągłe zbieranie i analizowanie informacji dotyczących trwających działań. Głównym źródłem danych będzie budżet biblioteki i harmonogram prac uwzględniający planowane działania. Wytyczne do monitoringu będą pozyskiwane na podstawie dokumentacji własnej biblioteki (statystyki, zdjęcia, dyplomy, relacje), oraz dokumentacji zewnętrznej (artykuły w gazetach lokalnych), a także z obserwacji, wywiadów z pracownikami i uczestnikami działań.

7.3. Ewaluacja

Zespół zajmujący się wdrażaniem Strategii będzie także monitorował i dokonywał ewaluacji działań. Ewaluacja będzie polegała na:

- analizie zebranych materiałów dotyczących poszczególnych działań,
- ocenie całego przedsięwzięcia,
- przygotowaniu ewentualnych programów naprawczych dla poszczególnych zadań.

7.4. Komunikowanie realizacji Strategii mieszkańcom, władzom samorządowym oraz partnerom

Informację o stanie realizacji planu MBP przekazywać będzie poprzez:

- stronę internetową Biblioteki www.mbppzasnysz.pl i profil Biblioteki na facebooku;
- BIP Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Zofii Nałkowskiej w Przasnyszu;
- sprawozdania (półroczne i roczne) z działalności MBP składane do UM;
- spotkania i konsultacje z przedstawicielami władz samorządowych, instytucji i organizacji partnerskich;
- spotkania i konsultacje ze Społeczną Radą Biblioteczną;
- udział i informacje na posiedzenia komisji oświaty, kultury, zdrowia i opieki społecznej;
- relacje zamieszczane w prasie lokalnej i na lokalnych portalach internetowych;
- spotkania formalne i nieformalne.



**Ewaluacja problemów związanych z infrastrukturą i organizacją pracy Biblioteki.
Porównanie stanu na rok 2015 i 2019**

Infrastruktura Biblioteki			
Stan na 2015r.		Stan na 2019r.	
Problem	Skutek	Sposób rozwiązania problemu	Efekt
Brak udogodnień dla osób niepełnosprawnych w Filii dla dzieci – bariery architektoniczne, niedostosowane toalety	Utrudniony dostęp do oferty biblioteki ON i rodziców z małymi dziećmi	Budowa podjazdu w roku 2015	W Filii nr 1 odbywają się cyklicznie zajęcia dla dzieci z niepełnosprawnościami sprzężonymi
Brak możliwości wydzielenia (z powodu małej przestrzeni) stref aktywności dla poszczególnych grup wiekowych (maluchów, starszych dzieci, młodzieży, osób dorosłych).	Konieczność ograniczenia oferty, brak komfortu korzystania z proponowanych zajęć	Oddział dla dzieci i młodzieży ma wydzielone strefy aktywności ze względu na wiek, na oddzielnym piętrze znajduje się oddział dla dorosłych	W oddziale dla dzieci i młodzieży odbywają się cyklicznie zajęcia dla różnych grup wiekowych (Biblioteka dla smyka, Poranek z Biblioteką)
Nie ma warunków do organizacji zajęć dla dzieci na świeżym powietrzu.	Szczególnie w okresie wakacyjnym	W nowej siedzibie istnieje letnia czytelnia	Podczas sezonu wiosenno-

	oferta biblioteki ogranicza się do zajęć stacjonarnych		letniego zajęcia dla dzieci odbywają się na świeżym powietrzu
W bibliotece głównej i filii dla dzieci brak sali konferencyjno-widowiskowej.	Konieczność wynajmowania sali na organizację imprez i spotkań dla większej (powyżej 20.) liczby odbiorców	Istnieje możliwość łatwego i szybkiego (mobilne regały chowane za ścianą przesuwaną) przekształcenia wypożyczalni w salę konferencyjno-widowiskową mieszczącą 120 osób.	Spotkania autorskie, koncerty, konferencje odbywają się w siedzibie biblioteki
W bibliotece głównej 8 oddzielnych pomieszczeń w budynku przeznaczonym na działalność biurową.	Brak odpowiedniego pomieszczenia na aktywności proponowane przez osoby dorosłe, wymagające uczestnictwa więcej niż 20. osób	Ilość pomieszczeń biurowych w nowej siedzibie ograniczono do koniecznego minimum, kosztem zwiększania powierzchni dostępnej dla użytkowników.	Możliwość organizacji wydarzeń dla max. 150 osób

Organizacja pracy Biblioteki			
Stan na 2015r.		Stan na 2019r.	
Problem	Skutek	Sposób rozwiązania problemu	Efekt
Biblioteka główna wynajmuje parter budynku zajmowanego przez Urząd Miasta	Konieczność dostosowania godzin pracy i organizacji	Biblioteka główna posiada akt własności budynku znajdującego się w centrum	Dostosowanie godzin pracy i organizacji wydarzeń do



	wydarzeń do godzin pracy Urzędu; Utożsamianie Biblioteki z jednym z wydziałów Urzędu	miasta stanowiącego jej samodzielną siedzibę.	potrzeb użytkowników ; Wizerunek Biblioteki jako samodzielnej instytucji kultury
Filia dla dzieci i młodzieży mieści się na wysokim parterze budynku mieszkalnego	Brak dostępu do Filii rodziców/opiekunów z małymi dziećmi; Brak możliwości organizacji wydarzeń dedykowanych małym dzieciom	Warunki funkcjonowania oddziału dla dzieci i młodzieży (przekształconego z Filii nr 2) zdecydowanie się poprawiły: mieści się w strukturach biblioteki głównej i zajmuje jej parter (łącznie z czytelnią 264,28 m ²)	Możliwość organizacji wydarzeń dla maluchów, łatwy dostęp do pomieszczeń, nowe atrakcyjne wyposażenie
Problem z identyfikacją Biblioteki jako instytucji w środowisku	Niewiedza części mieszkańców o jej istnieniu	Informacja i promocja działań Biblioteki w środowisku lokalnym, samodzielną siedzibą z dużym, kolorowym, atrakcyjnym wizualnie szyldem	Przasnyszanie w większym stopniu identyfikują Bibliotekę na mapie miasta.